

Załącznik
do uchwały nr XVII/130/08
Rady Gminy Brenna
z dnia 17 kwietnia 2008 r.

Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Brenna na lata 2008 – 2015



Opracowanie:

Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Gospodarczych DELTA PARTNER

Brenna – Cieszyn, 2008

Spis treści:

<u>1. Streszczenie.....</u>	<u>3</u>
<u>2. Wprowadzenie.....</u>	<u>6</u>
<u>3. Założenia metodologiczne.....</u>	<u>7</u>
<u>3.1. Metodologia.....</u>	<u>7</u>
<u>3.2. Obszar i okres realizacji Strategii.....</u>	<u>9</u>
<u>3.3. Pozostałe założenia.....</u>	<u>10</u>
<u>4. Tło strategii.....</u>	<u>12</u>
<u>5. Problemy strategiczne.....</u>	<u>18</u>
<u>5.1. Analiza SWOT dla Gminy Brenna.....</u>	<u>18</u>
<u>5.2. Kluczowe problemy strategiczne.....</u>	<u>27</u>
<u>6. Kierunki rozwoju - misja Gminy Brenna i cele strategiczne.....</u>	<u>29</u>
<u>6.1. Misja Gminy Brenna.....</u>	<u>29</u>
<u>6.2. Cele strategiczne.....</u>	<u>31</u>
<u>7. Plany operacyjne.....</u>	<u>34</u>
<u>7.1. Domena – Gospodarka oparta na turystyce.....</u>	<u>35</u>
<u>7.2. Domena – Nowoczesna infrastruktura publiczna.....</u>	<u>47</u>
<u>7.3. Domena – Sfera społeczna.....</u>	<u>62</u>
<u>8. Źródła finansowania planów operacyjnych.....</u>	<u>67</u>
<u>9. Wdrażanie, monitoring i promocja Strategii.....</u>	<u>76</u>
<u>9.1. Wdrażanie Strategii.....</u>	<u>76</u>
<u>9.2. Monitorowanie, ewaluacja i system aktualizacji.....</u>	<u>77</u>
<u>9.3. Komunikacja społeczna Strategii.....</u>	<u>77</u>
<u>10. Zakończenie.....</u>	<u>79</u>
<u>Załącznik 1. Lista osób zaangażowanych w przygotowanie Strategii.....</u>	<u>81</u>
<u>Załącznik 2. Wykaz skrótów.....</u>	<u>83</u>

1. Streszczenie

Niniejszy dokument prezentuje wieloletnią Strategię rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Brenna na okres 2008-2015. Strategia jest efektem połączenia prac warsztatowych oraz eksperckich i wykorzystuje najnowsze trendy planowania rozwoju lokalnego. Program ma charakter zintegrowany – jest spójny z innymi opracowaniami planistycznymi zarówno na szczeblu lokalnym, jak i regionalnym oraz krajowym. Szczególny nacisk położono na to, aby poszczególne zaplanowane działania były koherentne z planowanym systemem wdrażania programów współfinansowanych z Funduszy Strukturalnych Unii Europejskiej w latach 2007 – 2015. Autorzy Strategii kierowali się przeświadczeniem, że skuteczne wykorzystanie możliwości zewnętrznego finansowania poszczególnych zadań ujętych w Strategii będzie warunkować jej skuteczną implementację jako kompleksowego planu.

Strategia została przygotowana dla 3 obszarów planowania – nazwanych domenami:

- Domena: Gospodarka oparta na turystyce
- Domena: Nowoczesna infrastruktura publiczna
- Domena: Sfera społeczna

Taki podział gwarantuje harmonijny i zrównoważony rozwój Gminy Brenna – oprócz rozwoju gospodarczego wskazuje się także na konieczność inwestycji w kapitał ludzki, ochronę środowiska naturalnego. Strategia w każdym ze swoich aspektów jest nakierowana „na mieszkańca” – na jakość i poziom życia w gminie.

Podstawą dla opracowania programu rozwoju były wyniki diagnozy stanu obecnego, przeprowadzonej w celu uzyskania przekrojowej wiedzy na temat „punktu wyjścia” dla Strategii. Sporządzenie analizy tła programu oraz SWOT, pozwoliły na zdefiniowanie kluczowych problemów strategicznych stanowiących najistotniejsze bariery dla rozwoju Brennej, Górek Małych i Wielkich:

- Niewystarczająca infrastruktura w obszarze atrakcyjności turystycznej. Nawet bardzo wysoka atrakcyjność wynikająca z położenia Gminy Brenna w górach, nie gwarantuje kompleksowej oferty zagospodarowania czasu odwiedzającym;
- Niski odsetek turystów wypoczywających w Brennej podczas pobytów dłuższych niż jednodniowe;
- Niedostatek wydarzeń wypełniających kalendarz imprez sportowych i kulturalnych, szczególnie imprez mogących być swoistymi magnesami przyciągającymi turystów;

- Słaba skuteczność działań promocyjnych i marketingowych – zarówno tych promujących poszczególne atrakcje na terenie gminy, jak i tych zachęcających do odwiedzenia Gminy Brenna;
- Zły stan dróg powiatowych i gminnych na całym obszarze Gminy Brenna;
- Znaczące braki w sieci kanalizacji sanitarnej oraz wodociągowej;
- Niezadowalający stan obiektów użyteczności publicznej (zarówno w zakresie dostępności dla osób niepełnosprawnych i starszych, jak i energooszczędności obiektów, estetyki fasad, etc.);
- Niewystarczająca innowacyjność i kompleksowość działań w zakresie pomocy społecznej;
- Niewystarczające środki na realizację nowoczesnych programów edukacyjnych;
- Brak wystarczającego zaangażowania partnerów społecznych w działania na rzecz skutecznej pomocy społecznej oraz aktywizacji osób zagrożonych wykluczeniem społecznym.

Identyfikacja sytuacji negatywnych oraz przeprowadzona w analizie SWOT diagnoza potencjału rozwojowego Gminy Brenna pozwoliły zdefiniować misję gminy – nadrzędną oś rozwoju strategicznego:

Gmina Brenna – znaczący w Polsce, przyjazny dla odwiedzających ośrodek turystyczny, gdzie mieszkańcy żyją wygodnie i aktywnie.

Na potrzeby skutecznego urzeczywistniania misji Gminy Brenna w ramach każdej z wyodrębnionych domen planowania wyznaczono cele strategiczne:

- Domena: Gospodarka oparta na turystyce
 - Cel strategiczny 1.: Rozbudowa infrastruktury turystycznej i okołoturystycznej wykorzystującej potencjał gminy Brenna.
 - Cel strategiczny 2.: Skuteczna i spójna promocja oferty turystycznej Brennej – wzrost rozpoznawalności marki turystycznej Brenna na krajowym i regionalnym rynku turystycznym.
 - Cel strategiczny 3.: Promocja przedsiębiorczości i wzmocnienie rolnictwa na terenie Gminy Brenna.
- Domena: Nowoczesna infrastruktura publiczna

- Cel strategiczny 4.: Rozwój infrastruktury użyteczności publicznej w Gminie Brenna.
 - Cel strategiczny 5.: Poprawa infrastruktury drogowej warunkującej wzrost gospodarczy Gminy Brenna.
 - Cel strategiczny 6.: Ochrona wyjątkowego środowiska naturalnego oraz poprawa jakości życia i odpoczynku.
- Domena: Sfera społeczna
- Cel strategiczny 7.: Gmina bliżej mieszkańców – rozwój społeczeństwa obywatelskiego.
 - Cel strategiczny 8.: Zapewnienie wysokiej jakości, nowoczesnych usług publicznych – edukacji i pomocy społecznej.

Dla każdego z celów strategicznych wyznaczono cele operacyjne, których osiągnięcie gwarantuje realizacja sekwencji zadań zaprezentowanych w rozdziale 7. Plany operacyjne. Przydatność niniejszego programu polega na rozbudowanej części wskazującej plany operacyjne (konkretne projekty, które należy realizować w kolejnych latach obowiązywania strategii).

Realizacja zaprezentowanego programu wymaga aktywnego poszukiwania zewnętrznego finansowania dla poszczególnych zadań. Szczególnie należy podkreślić możliwość współfinansowania realizacji Strategii z takich programów jak:

- Regionalny Program Operacyjny Województwa Śląskiego na lata 2007 – 2013,
- Program Rozwoju Obszarów Wiejskich,
- Program Operacyjny Kapitał Ludzki,
- Program Europejskiej Współpracy Transgranicznej,
- Programy Ministra Sportu w zakresie rozbudowy infrastruktury sportowej,
- Programy realizowane przez Narodowy i Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej.

Ważnym elementem Strategii jest zarządzanie jego realizacją oraz bieżący monitoring poziomu implementacji poszczególnych celów. Rolę lidera grupy podmiotów i jednostek organizacyjnych w ramach przedmiotowego programu powierzono Wójtowi Gminy wykonującemu stosowne uchwały Rady Gminy. Główne narzędzia realizacji Strategii to roczny budżet gminy wraz z wieloletnim planem inwestycyjnym.

2. Wprowadzenie

Podstawą prawną dla opracowania i wdrażania Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Brenna 2008-2015 jest Ustawa o samorządzie gminnym z dnia 8 marca 1990 r., która w artykule 18 ust. 3, pkt. 6 wskazuje na kompetencje Rady Gminy w zakresie uchwalania planów gospodarczych.

Działania, których celem było opracowanie Strategii, podjęto w listopadzie 2007 roku. Zawarto umowę z wykonawcą – Stowarzyszeniem Wspierania Inicjatyw Gospodarczych DELTA PARTNER z Cieszyna, któremu powierzono koordynację prac nad opracowaniem Strategii. Następnie przystąpiono do prac nad programem.

Głównym etapem działań związanych z przygotowaniem strategii była seria warsztatów strategicznych, w których brali udział radni, przedstawiciele Urzędu Gminy Brenna, przedstawiciele organizacji społecznych działających na terenie gminy, przedsiębiorcy, mieszkańcy, a także moderatorzy – przedstawiciele SWIG DELTA PARTNER. Wysoka frekwencja na warsztatach z jednej strony wskazuje na zainteresowanie mieszkańców problemami samorządu, jest też dowodem aktywności i zaangażowania w życie Gminy.

Kolejnym etapem prac nad Strategią była praca ekspercka – porządkowanie danych zebranych podczas warsztatów oraz próba pogodzenia możliwości wdrożeniowych lidera realizacji Strategii – Gminy Brenna z oczekiwaniami wyrażonymi przez mieszkańców. Na tym etapie zorganizowano także spotkania robocze, w których udział brała Wójt Gminy Brenna oraz pracownicy Urzędu Gminy.

Projekt Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Brenna zespół SWIG DELTA PARTNER przekazał Wójtowi Gminy Brenna. Został on następnie poddany konsultacjom społecznym (projekt Strategii umieszczono na stronie internetowej gminy oraz wyłożono do wglądu w Urzędzie Gminy). Ostateczną wersję przedstawiono komisjom Rady Gminy oraz poddano dyskusji na Radzie. Strategia została następnie przyjęta uchwałą Rady Gminy.

3. Założenia metodologiczne

3.1. Metodologia

Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego jest podstawowym narzędziem służącym efektywnemu zarządzaniu gminą. Celem działania samorządu na szczeblu lokalnym jest w pierwszej kolejności zaspakajanie potrzeb mieszkańców, a także stymulowanie rozwoju gospodarczego i społecznego gminy. Samorząd gminny posiada narzędzia służące realizacji tych celów – zarówno finansowe jak i instytucjonalne, napotyka też różnorodne bariery i ograniczenia (zarówno wewnętrzne jak i zewnętrzne), które obniżają skuteczność podejmowanych działań. Planowanie strategiczne w wymiarze wieloletnim daje możliwość optymalnego wykorzystania zasobów do realizacji najbardziej potrzebnych z punktu widzenia rozwoju lokalnego zadań.

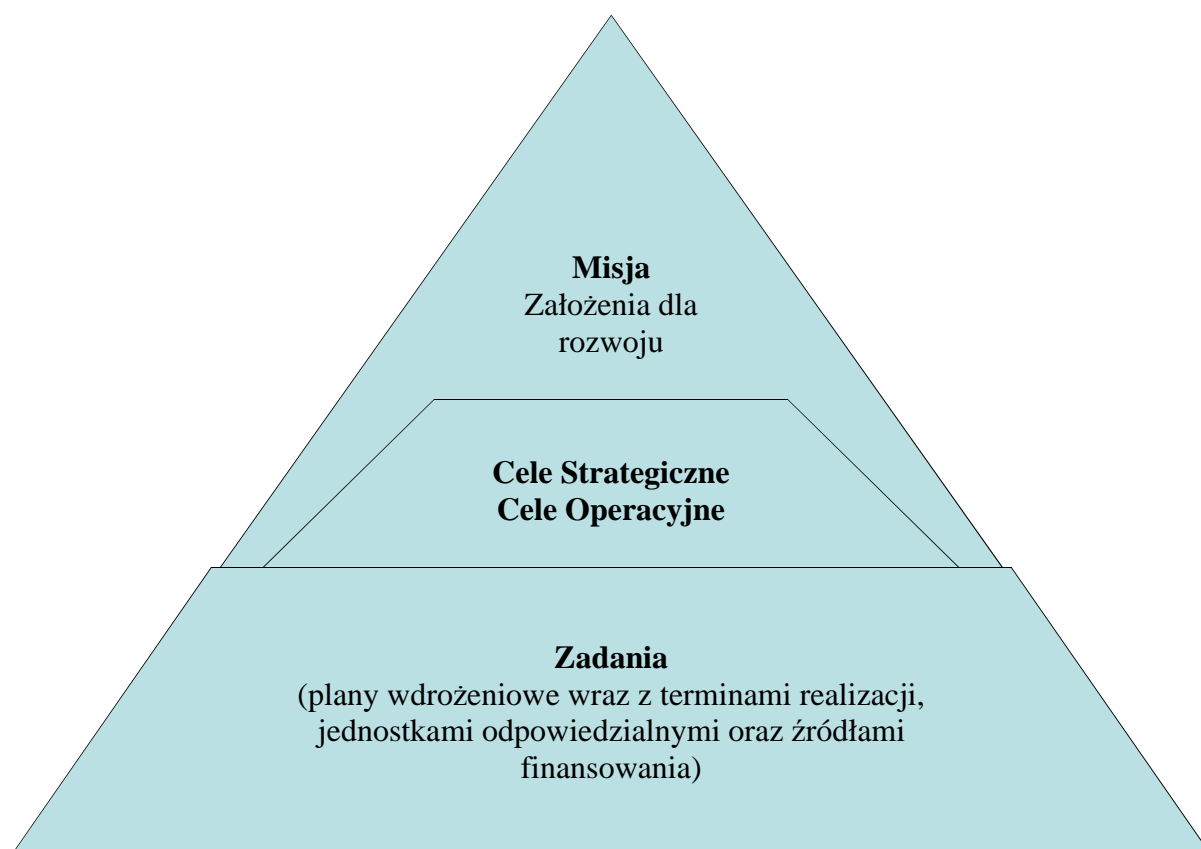
Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Brenna 2008 – 2015 przygotowana została w oparciu o najlepsze schematy wieloletniego planowania i uwzględnia następujące podstawowe elementy zarządzania strategicznego:

- Misja – określa horyzontalny kierunek rozwoju – stanowi swoistą soczewkę, w której skupiają się aspiracje, cele lokalnej społeczności. Misja gminy odpowiada ogólnie na pytanie: „Dokąd zmierzamy?”. Zdefiniowanie misji pozwala wykorzystać metodę planowania „od ogółu do szczegółu” – cele strategiczne i poszczególne plany strategiczne stanowią narzędzia, które pozwalają skutecznie realizować misję.
- Identyfikacja barier i szans rozwojowych (Analiza SWOT) – opracowana z wykorzystaniem zarówno dokumentów i danych opracowanych w latach poprzednich oraz udostępnionych zarówno przez Urząd Gminy Brenna, jak i przez organizacje społeczne działające na terenie gminy. Diagnoza Gminy Brenna była również tematem pierwszego warsztatu strategicznego – stąd w analizie SWOT znajdują się szczegółowe i możliwie najbardziej aktualne zapisy.
- Określenie celów strategicznych dla Gminy Brenna – cele strategiczne wskazują konkretne kierunki działań – ich osiągnięcie stanowi zawsze wyraz realizacji misji gminy. Cele strategiczne wyznaczają też precyzyjne obszary dla formułowania planów operacyjnych i wskazywania konkretnych zadań. Ważne jest, że na etapie definiowania celów strategicznych wyodrębnia się także tzw. domeny planowania

strategicznego – ma to na celu klarowną demarkację pomiędzy poszczególnymi kierunkami rozwoju Gminy Brenna.

- Plany operacyjne – stanowią szczegółowe plany działań, które umożliwią skuteczne osiągnięcie celów strategicznych. Plany operacyjne zawierają konkretne zadania, których wdrożenie jest pożądane w okresie obowiązywania Strategii. Plany operacyjne zostały wypracowane podczas spotkań warsztatowych, metodą „burzy mózgów”, a następnie poddane weryfikacji przez zespół SWIG DELTA PARTNER oraz pracowników Urzędy Gminy Brenna.

Poniżej na rysunku zaprezentowano strukturę Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Brenna 2007 – 2015:



Schemat strategii wyraźnie wskazuje nadrzędny charakter misji Gminy Brenna w stosunku do pozostałych elementów Strategii. Wszystkie zaprezentowane w niniejszej Strategii zadania szczegółowe są podporządkowane osiągnięciu celów strategicznych, których systematyczna realizacja pozwoli na wypełnieniu misji Gminy Brenna.

Główną bolączką strategii rozwoju lokalnego opracowywanych w Polsce jest ich „nierealizowalność”, czyli opracowywanie strategii tylko po to, by następnie odstawić je „na półkę”. Rachunek ekonomiczny wymusza jednak skuteczność planowania strategicznego – ściśle trzymanie się wyznaczonych zadań i celów. Wnioskowanie przez samorząd o wsparcie w ramach funduszy strukturalnych UE wymaga dobrego uzasadnienia potrzeby (konieczności) realizacji proponowanych projektów. W niniejszej Strategii zadania lub cele operacyjne są projektami, odpowiadającymi na konkretne problemy społeczności Gminy Brenna lub umożliwiającymi wykorzystanie potencjału lokalnego. Stąd fakt, że dany projekt bezpośrednio wynika ze Strategii, stanowi jego bardzo mocny atut na etapie oceny przedsięwzięcia przez instytucje przyznające pomoc.

Strategia Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Brenna 2008 – 2015 została przygotowana z uwzględnieniem następujących pięciu założeń metodologicznych:

- charakter wieloletni – planowanie w odniesieniu do prognoz i trendów,
- „od ogółu do szczegółu” – od misji, poprzez problemy i pomysły na ich rozwiązanie, do konkretnych zadań,
- uczestnictwo – zaangażowanie w pracę nad Strategią różnych środowisk, mieszkańców i zainteresowanych podmiotów,
- praca grupowa – organizacja warsztatów gwarantujących wypracowanie optymalnych rozwiązań,
- przydatność – wypracowane rozwiązania stają się automatycznie projektami, dla których można poszukiwać źródeł finansowania,
- analiza SWOT – określenie zasobów i barier rozwojowych.

3.2. Obszar i okres realizacji Strategii

Niniejszy dokument stanowi wieloletni program rozwoju społecznego i gospodarczego na terenie Gminy Brenna. Cele strategiczne oraz plany operacyjne zawarte w Strategii będą realizowane w granicach administracyjnych Gminy, natomiast głównym podmiotem odpowiedzialnym za jej wdrażanie będzie Wójt Gminy Brenna oraz Urząd Gminy. Opracowana Strategia ujmuje Gminę Brenna jako całość – Jednostkę Samorządu Terytorialnego, a także uwzględnia lokalną specyfikę poszczególnych miejscowości tworzących Gminę Brenna: Brennej, Górek Wielkich i Górek Małych.

Za okres realizacji Strategii przyjęto lata od 2008 do 2015 roku. Wybór ośmioletniego przedziału czasowego z jednej strony podyktowany był możliwością realnego planowania

w takim okresie czasu – biorąc pod uwagę fakt szczegółowego charakteru zadań zawartych w Strategii – z drugiej zaś strony spójność z okresem programowania Unii Europejskiej w perspektywie budżetowej 2007 – 2013 (przy uwzględnieniu zasady n+2 obowiązującej w roku 2013).

Precyzyjnie określony obszar i okres implementacji Strategii pozwolił przygotować cele strategiczne oraz plany operacyjne, które mają szansę na rzeczywiste wdrożenie w konkretnych lokalizacjach i konkretnym czasie. Wraz z zaproponowanym systemem monitoringu postępu realizacji, Strategia będzie efektywnym narzędziem służącym systematycznemu rozwojowi Gminy Brenna w oparciu o zidentyfikowane potrzeby mieszkańców, a także obecny potencjał i zewnętrzne możliwości.

3.3. Pozostałe założenia

Strategię można uznać za zintegrowaną, gdy jest zgodna z innymi wieloletnimi planami rozwoju dla danego kraju, regionu, a także uprzednio zatwierdzonymi przez samorząd dokumentami planistycznymi. Strategia rozwoju musi wyrażać główne założenia rozwojowe tych dokumentów poprzez konkretne propozycje projektów i rozwiązań, uwzględniając jednocześnie specyfikę, przewagi i ograniczenia gminy, któremu ma służyć. Poniżej wymieniono dokumenty planistyczne, z którymi zgodne jest niniejsze opracowanie. Przedstawiono również podstawowe trendy i prognozy, jakie zostały uwzględnione przy definiowaniu poszczególnych celów strategicznych, operacyjnych oraz określaniu konkretnych zadań.

Założenia makro:

Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Brenna 2008-2015 jest komplementarna do następujących dokumentów strategicznych:

- Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia (Narodowa Strategia Spójności),
- Strategia Rozwoju Województwa Śląskiego,
- Strategia rozwoju turystyki w Województwie Śląskim na lata 2004 – 2013,
- Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Śląskiego,
- Program Operacyjny Kapitał Ludzki 2007 – 2013,
- Program Rozwoju Obszarów Wiejskich 2007 – 2013.

Szczególną uwagę zwracano także na prognozy oraz trendy o charakterze ponadlokalnym:

- Możliwość absorpcji środków pomocowych pochodzących z funduszy strukturalnych,

- Trwała tendencja wzrostu gospodarczego w Polsce,
- Rozwój rynku usług turystycznych (także w kontekście wzrostu liczby osób przyjeżdżających z zagranicy),
- Możliwość wystąpienia zjawiska deficytu siły roboczej (w szczególności wykwalifikowanej – np. osób znających 1 lub więcej języków obcych),
- Rozwój w kierunku społeczeństwa informacyjnego – możliwości i wyzwania związane z komputeryzacją i Internetem,
- Systematyczna poprawa jakości drogowych szlaków komunikacyjnych.

Założenia mikro:

Wykorzystano również następujące dokumenty o zasięgu lokalnym:

- Strategia Rozwoju Śląska Cieszyńskiego 2001-2016;
- INTERTURISM - Wspólna Strategia Rozwoju Turystyki w Beskidzie Śląskim i Beskidzie Śląsko-Morawskim,
- Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Brenna,
- Program Ochrony Środowiska Gminy Brenna,
- Program Ograniczenia Niskiej Emisji Gminy Brenna,
- Program Rozwoju Turystyki na obszarze Beskidzkiej 5 na lata 2007 – 2013,

W trakcie prac nad opracowaniem Strategii wykorzystano elementy Planu Rozwoju Lokalnego Gminy Brenna na Lata 2007 – 2013 opracowanego przez Regionalną Izbę Gospodarczą w Katowicach w maju 2006 roku. Na etapie analizy SWOT na potrzeby niniejszego programu wykorzystano dane zawarte w Raporcie z badań ruchu turystycznego na obszarze Beskidzkiej 5 przeprowadzonych przez zespół SWIG DELTA PARTNER w latach 2006 – 2007. Zarówno na poziomie diagnozy jak i planowania brano pod uwagę założenia zawarte w Koncepcji Projektu Planu Ochrony Parku Krajobrazowego Beskidu Śląskiego.

4. Tło strategii

Planowanie strategiczne polega na długofalowym wyznaczaniu kierunków zarządzania zasobami organizacji, gminy lub firmy w celu ich skutecznego wykorzystania. Jednak aby zarządzać zasobami, należy w pierwszej kolejności precyzyjnie określić ich stan, wartość, źródło pochodzenia oraz możliwości wykorzystania dla rozwoju. Zaprezentowany poniżej profil społeczno-gospodarczy Gminy Brenna stanowi syntezę analiz przeprowadzonych w ostatnich latach oraz wyników prac związanych bezpośrednio z opracowaniem niniejszej Strategii.

Gmina Brenna usytuowana jest na Śląsku Cieszyńskim. Położona jest na wysokości 366 m n.p.m. Z trzech stron otaczają ją szczyty Beskidu Śląskiego: Beskidek, Orłowa, Stary Groń i Kotarz. Od wschodu Brenna graniczy ze Szczyrkem, od południa z Wisłą, a od zachodu z Ustroniem. Od północnego zachodu natomiast sąsiaduje ze Skoczowem, a od północnego – wschodu z gminami Jasienica, Jaworze i Bielsko-Biała.

Gmina Brenna zajmuje powierzchnię 95 km². Składają się na nią, zgodnie z podziałem administracyjnym z 1972 roku, trzy wsie: Brenna, Górki Wielkie oraz Górki Małe, z których dwie ostatnie należą do najstarszych miejscowości na Śląsku Cieszyńskim.

Gmina charakteryzuje się dogodnym położeniem geograficznym. Atrakcyjne ukształtowanie terenu, naturalne środowisko, dziewicze tereny, lasy, klimat, cisza i spokój, czyste powietrze, punkty widokowe oraz łatwy dojazd dla turystów z Górnego Śląska (bliskość DK-81, S1) bliskość przejść granicznych z Czechami (Cieszyn, Leszna Górna) i Słowacją (Istebna) decydują o dużej popularności miejscowości wśród turystów. Położenie ułatwia dostępność do innych atrakcyjnych turystycznie obszarów (Szczyrk, Ustroń, Wisła, Cieszyn).

Na terenie gminy pod koniec 2006 roku mieszkało 10 227 osób. Na 1 km² przypada w niej 107 osób. W ostatnich latach liczba mieszkańców sukcesywnie wzrasta. W 1996 roku ich liczba była mniejsza o 1035 osób i kształtowała się na poziomie 9 192. Liczba kobiet na terenie gminy (5 198) nieznacznie przewyższa liczbę mężczyzn, których w Brennej jest 5 029 (stan na grudzień 2006). Przyrost naturalny w gminie przyjmuje wartości dodatnie, choć jego wysokość była zmienna na przestrzeni lat. W roku 2005 liczba urodzeń przewyższała liczbę zgonów o 43. Struktura lokalnej populacji według kategorii wiekowych prezentuje się następująco: osób w wieku produkcyjnym jest 6 374, w wieku przeprodukcyjnym (do 17. roku życia) – 2381, zaś osób w wieku poprodukcyjnym - 1507.

Układ komunikacyjny Gminy Brenna zorientowany jest wokół drogi powiatowej Górki Wielkie – Brenna Węgierski oraz pozostałych dróg powiatowych (ulic: Leśnica, Lipowskiej, Bielskiej, Szpotawickiej). Układ dróg gminnych jest wystarczający i nie pojawia się obecnie konieczność budowy nowych połączeń komunikacyjnych.

System kanalizacji zbudowany jest na bazie kolektora głównego o długości 15 km, do którego przyłączona jest istniejąca sieć rozdzielcza. Ścieki odprowadzane są do kolektora w Skoczowie, w związku z tym Brenna w zakresie kanalizacji sanitarnej znajduje się w obrębie aglomeracji skoczowskiej. Około 60% mieszkańców odprowadza ścieki do osadników przydomowych.

System wodociągowy Gminy Brenna opiera się o ujęcia:

- na potoku Chrobaczy – zaopatruje Brenną Bukową oraz Brenną Centrum poprzez prywatną spółkę wodną,
- na potoku Hołcyna – zasila Brenną Malinę i Brenną Hołcynę aż do Ośrodka Zdrowia, jako wodociąg gminny,
- ujęcie wody Pogórze (Wodociągi Ziemi Cieszyńskiej) jako wodociąg gminny, zaopatrujący Górki Wielkie - Osiedle Bucze (docelowo całe Górki Wielkie),

Na terenie gminy obowiązuje segregacja odpadów, gospodarką odpadami zarządza Zakład Gospodarki Komunalnej Gminy Brenna. Ogółem w roku 2006 zebrano 2 134 ton odpadów, skuteczność deponowania na składowiskach wyniosła 100%.

Mieszkańcy są obsługiwani przez wystarczającą liczbę placówek oświaty i ochrony zdrowia. Za niewystarczającą należy uznać liczbę i stan przyszkolonej infrastruktury sportowej.

Na terenie gminy w 2006 roku funkcjonowało 918 podmiotów gospodarczych, z czego 902 należało do sektora prywatnego. Najwięcej zatrudnionych jest w sektorze usługowym, mniej w przemysłowym, natomiast najmniej w rolniczym. Niepokojącym zjawiskiem jest spadek liczby działających przedsiębiorstw (dla porównania w 2005 roku działało 937 podmiotów gospodarczych, a w roku 2004 – 959). Na terenie gminy istnieje około 3 170 miejsc noclegowych, z czego większość stanowią miejsca w kwaterach prywatnych i gospodarstwach agroturystycznych.

Warto podkreślić, że w ostatnich latach w Gminie Brenna – podobnie jak w całym województwie śląskim – znacząco zmniejszyła się liczba osób bezrobotnych. Na koniec 2003 roku bezrobotnych było 636, w 2005 roku – 590 (dane GUS), natomiast w czerwcu 2007 roku (dane Powiatowego Urzędu Pracy w Cieszynie) – 325.

Malownicze położenie, walory klimatyczne i przyrodnicze czynią z gminy Brenna region atrakcyjny turystycznie. Jest to obszar szczególnie predestynowany do rozwoju turystyki pieszej. Zachęcają do tego liczne szlaki turystyczne, prowadzące m.in. na szczyt Błatniej (917 m n.p.m.), Kotarż (974 m n.p.m.) czy Stary Groń (791 m n.p.m.). Wysoki stopień zalesienia gminy (64% wobec 28% dla kraju)) dodatkowo podnosi jej atrakcyjność.

Brenna w okresie od wiosny do jesieni pozostaje również atrakcyjnym miejscem dla rowerzystów, którzy mają możliwość organizacji wycieczek pośród wyjątkowego krajobrazu. Na terenie gminy zlokalizowany jest fragment Międzynarodowej Trasy Rowerowej Greenways Kraków – Morawy – Wiedeń oraz jeden z odcinków Euroregionalnej Sieci Tras Rowerowych Śląska Cieszyńskiego. Brak jednak wydzielonej ścieżki rowerowej, a wspomniane szlaki prowadzą przede wszystkim po poboczach dróg.

Gmina Brenna w ostatnich latach stała się lokalnym ośrodkiem turystyki konnej. Działa tutaj Ośrodek Kolonijno-Wypoczynkowy „Hucuł” prowadzący hodowlę koni rasy huculskiej, Agroturystyka Gazdówka, prowadząca całoroczną ujeżdżalnię, funkcjonują liczne stadniny. Popularność Brennej wśród miłośników turystyki konnej wynika przede wszystkim z możliwości odbycia w siodle wielu malowniczych górskich wycieczek.

W sezonie zimowym gmina jest licznie odwiedzana przez narciarzy. Funkcjonuje tu 14 wyciągów narciarskich. Najdłuższy z nich ma z których ma około 750 m długości. W Gminie Brenna dominują małe stacje narciarskie. Gmina jest szczególnie popularna wśród początkujących amatorów zimowych sportów oraz narciarzy zmęczonych tłokiem panującym w większych ośrodkach narciarskich, takich jak Wisła czy Szczyrk. Amatorzy narciarstwa mają możliwość skorzystania z wypożyczalni sprzętu narciarskiego znajdujących się na terenie gminy.

Atrakcyjność Brennej podnosi występująca w gminie fauna. Spotkać tu można zające, dziki, sarny, jelenie, borsuki. W lasach i dolinach można usłyszeć śpiew różnych gatunków ptaków. Również bogata flora stanowi jeden z charakterystycznych elementów całej gminy. Znajduje się tu aż 675 gatunków i podgatunków roślin naczyniowych; w ich skład wchodzi 44 gatunki prawnie chronione, w tym 33 objęte całkowitą ochroną gatunkową.

Na terenie Brennej znajduje się wiele interesujących zabytków i obiektów kultury. Wśród nich można wymienić przede wszystkim:

- **Dworek Myśliwski „Konczakówka”** - wybudowany przez Brunona Konczakowskiego w latach 20. XX wieku. Dworek stawiali miejscowi cieśle bez użycia gwoździ, stosując bale układane na zacios. Dworek wybudowany został

w stylu tyrolskim, a limbowe i modrzewiowe drewno zostało w tym celu specjalnie sprowadzone z Alp. Wnętrze urządzone jest w stylu rezydencji myśliwskiej.

- **Kościół p.w. Wszystkich Świętych w Górkach Wielkich z XV wieku** – jeden z najstarszych kościołów na Śląsku Cieszyńskim, o późnogotyckich, barokowych i XIX-wiecznych elementach wystroju. Obok kościoła na niewielkim wzniesieniu znajduje się cmentarz, na którym pochowani zostali m.in. Zofia Kossak, jej mąż Zygmunt Szatkowski, ich syn Juliusz i jej ojciec Tadeusz.
- **Kościół p.w. św. Jana Chrzciciela** – wzniesiony w latach 1793-96, na miejscu stojącej niegdyś drewnianej kaplicy, o niezwykle bogatym wystroju wnętrza, pochodzącym głównie z XIX wieku.
- **Muzeum Zofii Kossak** – muzeum mieszczące się w „domku ogrodnika” w majątku, który niegdyś należał do Zofii Kossak - Szatkowskiej, stanowiące oddział Muzeum Śląska Cieszyńskiego w Cieszynie. W jego zbiorach znajdują się rękopisy, maszynopisy, unikalne polskie i zagraniczne wydania powieści autorki, a nawet utrzymywana przez nią bogata korespondencja; muzeum posiada również obrazy autorstwa Juliusza i Wojciecha Kossaków.
- **Chlebowa Chata** – niezwykle popularny wśród turystów obiekt prywatny, łączący specyfikę posiadłości agroturystycznych z informacją muzealną. Goście Chlebowej Chaty mogą zapoznać się z podstawowymi gatunkami zbóż, maszynami wykorzystywanymi dawniej przy uprawie i obróbce ziarna oraz samodzielnie wymłócić zboże, upiec tradycyjny chleb czy ubić masło.

Brenna posiada dobrze rozwiniętą bazę noclegową. Znajdują się tutaj liczne schroniska, hotele, pensjonaty, ośrodki wypoczynkowe, pokoje gościnne, sezonowe ośrodki letnie, domy wczasowe i wypoczynkowe, pola namiotowe. Ośrodki agroturystyczne oferują wysoką jakość usług. Dobra dywersyfikacja oferty w zakresie jakości i cen pobytu decyduje o konkurencyjności gminy w stosunku do sąsiednich gmin – Ustronia, Szczyrku i Wisły. Brenna nie dysponuje jednak obiektami dla turystów zorientowanych na wyższy standard. Brak jest hoteli trzy-, cztero-, czy pięciogwiazdkowych.

Gmina dysponuje dobrze rozbudowaną ofertą w zakresie gastronomii. Znajdują się tutaj liczne restauracje, kawiarnie, pizzerie, puby, piwiarnie, bary. Dużym zainteresowaniem cieszy się znakomita kuchnia regionalna (produkty nie posiadają certyfikatów, jednak spotykają się

z uznaniem mieszkańców i turystów, jest to tzw. żywność „od gospodarzy”, często żywność ekologiczna).

Niezwykłą atrakcją Brennej jest żywa beskidzka kultura regionalna, przejawiająca się w budownictwie, muzyce, tradycjach, gastronomii, tradycyjnych formach prowadzenia działalności gospodarczej. Około 20 lokalnych firm zajmuje się kamieniarstwem i rzeźbą w kamieniu (na terenie Brennej znajdują się bogate zasoby zielonego piaskowca godulskiego). Działalność wielu firm oparta jest o leśnictwo oraz wykonywanie tradycyjnych rzeźb w drewnie. Jako lokalna tradycja oraz element unikatowej oferty turystycznej dynamicznie rozwija się hodowla koni.

Gmina posiada dobre zaplecze w zakresie edukacji i promocji kultury. W stosunku do zapotrzebowania dysponuje odpowiednią liczbą przedszkoli, szkół podstawowych i gimnazjów. Sektor kultury jest reprezentowany przez dobrze zarządzane Muzeum Zofii Kossak w Górkach Wielkich. Chlebowa Chata w Górkach Małych i liczne galerie dają możliwość organizacji wystaw i wydarzeń kulturalnych. Jednak pozostałe instytucje nie są wystarczająco skuteczne w zakresie zarządzania turystyką, kulturą i rekreacją. Gmina dysponuje zbyt ubogim kalendarzem imprez kulturalnych, rozrywkowych, rekreacyjnych i sportowych. Nie organizuje się żadnych dużych cyklicznych wydarzeń w przyciągających regularnie dużą widownię: imprez sportowych, imprez kultury masowej, festiwali, etc. Nie wypracowano również skutecznych narzędzi wsparcia aktywnych animatorów kultury. Zespołom regionalnym działającym na terenie gminy nie zapewniono wystarczającego zaplecza dla odbywania prób i spotkań (obecnie rolę centrum spotkań dla zespołów pełni sala ekspozycji regionalnej w siedzibie OPKiS).

Rocznie gminę Brenna odwiedza około 200 000 turystów. Warto zaznaczyć, że władze gminy

w 2004 roku podpisały z władzami gmin: Ustroń, Istebna, Wisła i Szczyrk porozumienie o współpracy w ramach tzw. Beskidzkiej 5 celem podniesienia natężenia ruchu turystycznego we wszystkich zrzeszonych miejscowościach. Na podstawie przeprowadzonych badań ruchu turystycznego można stwierdzić, że najliczniejszą grupę wśród turystów odwiedzających Brenną stanowią osoby w wieku 21-30 lat oraz 31-40 lat; również dużą popularnością cieszy się Brenna wśród osób powyżej 50 roku życia. Aktywne formy wypoczynku są drugą preferowaną po „odpoczynku w górach” formą spędzania czasu przez turystów. Najliczniejszą grupę turystów stanowią mieszkańcy województwa śląskiego (84% wszystkich turystów). Po nim najwięcej odwiedzających przyjeżdża z województwa małopolskiego

i mazowieckiego. Udział turystów z innych regionów niż Śląsk w ogólnej liczbie turystów wynosi 13%, natomiast z innych państw zaledwie 3%. Brenną odwiedzają przede wszystkim turyści z niezbyt daleka, posiadający trwałe więzy z tą miejscowością (rodzina, dom letniskowy lub całoroczny). Jest to z jednej strony tendencja pozytywna – można się spodziewać, że osoby te będą w dalszym ciągu regularnie odwiedzać Brenną – jednak z drugiej strony niekorzystnie należy ocenić fakt, że Brenna jest postrzegana jako miejscowość nie mająca do zaoferowania zbyt wielu atrakcji. Świadczy o tym także fakt, że gmina Brenna jest stosunkowo mało znana wśród osób odwiedzających sąsiednie gminy: ponad 50% ankietowanych turystów w gminach Wisła, Szczyrk i Ustroń stwierdziło, że nie mogą dokonać oceny atrakcyjności gminy Brenna, ponieważ jej nie znają. Należy również podkreślić, że dojazd do gminy w okresie letnim jest często utrudniony, co wynika z małej przepustowości dróg oraz niewystarczającej liczby parkingów. Dostęp do gminy dla osób niezmotoryzowanych umożliwia komunikacja PKS kursująca z pobliskiego Skoczowa. Gmina nie posiada komunikacji kolejowej.

Zły stan techniczny infrastruktury związanej z funkcjami turystycznymi gminy utrudnia przyciąganie nowych turystów i inwestorów. Niewystarczająca infrastruktura do uprawiania sportów rowerowych (liczne, ale krótkie trasy, brak infrastruktury towarzyszącej – punktów odpoczynkowych itp.), niewystarczająca infrastruktura do uprawiania narciarstwa biegowego, niewystarczająca infrastruktura do uprawiania narciarstwa i snowboardu, brak wyciągów krzesełkowych, słabe zagospodarowanie brzegów Brennicy oraz brak wystarczającej liczby miejsc parkingowych, a także brak dogodnej lokalizacji dla utworzenia nowych parkingów powodują, że Brenna nie wykorzystuje w zadowalającym stopniu korzystnego położenia geograficznego w rozwoju funkcji turystycznych. Inną ważną barierą dla rozwoju turystyki to brak punktu (lub punktów) informacji turystycznej.

W związku z powyższym istnieje konieczność podniesienia atrakcyjności gminy Brenna i rozbudowanie oferty turystycznej. Oferta ta musi być tworzona z myślą o największej grupie turystów (52%), którą stanowią osoby dysponujące kwotą do 50 złotych dziennie. Osoby te oczekują przede wszystkim darmowych i niskopłatnych atrakcji, umożliwiających uatrakcyjnienie swojego wypoczynku. Jednocześnie wśród brenneńskich turystów można wyróżnić stosunkowo dużą grupę „stałych bywalców”, którzy świadomie udają się na wypoczynek do tej gminy i cenią panujący w niej spokój, położenie na uboczu, niewielkie natężenie ruchu turystycznego.

5. Problemy strategiczne

5.1. Analiza SWOT dla Gminy Brenna

Analiza SWOT jest podstawowym narzędziem umożliwiającym diagnozowanie obecnej sytuacji danego podmiotu w kontekście planowania jego dalszego rozwoju. Jako główne zalety tej metody należy wskazać:

- Generowanie z otoczenia szans rozwoju oraz zagrożeń hamujących rozwój gminy
 - szczególnie w kontekście efektywnego wykorzystania lokalnego potencjału,
- Diagnoza bliższego oraz dalszego otoczenia gminy,
- Określenie mocnych punktów oraz wskazania jej słabych stron pod kątem zasobów,
- Poznanie otoczenia konkurencyjnego (szczególnie ważne w kontekście samorządów zorientowanych na rozwój oparty na turystyce).

Celem niniejszej analizy jest wypracowanie potencjalnych i możliwych strategicznych kierunków rozwoju Gminy Brenna.

Ponieważ samorzady, a szczególnie te z nich, których naturalną funkcją rozwoju jest turystyka, funkcjonują w środowisku marketingowym, pierwszą fazą tworzenia planu rozwoju było badanie środowiska marketingowego w obszarze turystyki. Na potrzeby niniejszej analizy wykorzystano wyniki badań ruchu turystycznego przeprowadzonych na obszarze Beskidzkiej 5 w ramach realizacji projektu „Program rozwoju i promocji produktów turystycznych i kulturowych Beskidzkiej 5”. W raporcie z tych badań zaprezentowano oprócz danych zbiorczych dla mikroregionu także szczegółowe wyniki dla każdej gmin, w tym Gminy Brenna – dały one rzetelną podstawę diagnozy „punktu wyjścia” Gminy Brenna.

Poniżej zaprezentowano wyniki analizy SWOT w układzie tabelarycznym:

Tabela. Analiza SWOT dla Gminy Brenna

ANALIZA SWOT dla Gminy Brenna	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> – Dogodne położenie gminy, duże walory geograficzno-przyrodnicze: <ul style="list-style-type: none"> ▫ atrakcyjne ukształtowanie terenu, naturalne środowisko, dziewicze tereny, lasy, klimat, cisza i spokój, czyste powietrze, punkty widokowe; ▫ łatwy dojazd, zwłaszcza dla turystów z Górnego Śląska (bliskość DK-81, S1); ▫ brak tranzytowych połączeń przebiegających przez Gminę Brenna (np. brak połączenia drogowego do Szczyrku), ▫ bliskość przejść granicznych z Czechami i Słowacją; ▫ Brennica i Leśnica – rzeki i ich walory (m.in. możliwość odpoczynku nad wodą w sezonie letnim); ▫ położenie ułatwiające dostępność do atrakcyjnych obszarów (Istebna, Ustroń, Szczyrk, Wisła, Cieszyn); – Podstawowa infrastruktura turystyczna oraz warunki do uprawiania sportów: <ul style="list-style-type: none"> ▫ stosunkowo liczne wyciągi narciarskie; ▫ dogodne warunki dla organizacji tras spacerowych, wycieczkowych, trasy rowerowe, atrakcyjne krajobrazowo szlaki turystyczne; ▫ dogodne możliwości dla uprawiania wędkarstwa (Brennica); ▫ wypożyczalnie sprzętu narciarskiego; ▫ hala sportowa (dogodna infrastruktura dla organizacji obozów sportowych, przygotowawczych, zgrupowań); – Pakiet zidentyfikowanych i promowanych atrakcji turystycznych: 	<ul style="list-style-type: none"> – Zły stan techniczny infrastruktury związany z funkcjami turystycznymi gminy: <ul style="list-style-type: none"> ▫ niewystarczająca infrastruktura do uprawiania sportów rowerowych np. na trasie z Górek do Brennej (krótkie, niespójne trasy, brak infrastruktury towarzyszącej – punktów odpoczynkowych itp.); ▫ niewystarczająca infrastruktura do uprawiania narciarstwa biegowego („nieśladowane” trasy); ▫ niewystarczająca infrastruktura do uprawiania snowboardu; ▫ brak wyciągów krzesełkowych; ▫ niewystarczające zagospodarowanie brzegów Brennicy; ▫ brak wystarczającej liczby miejsc parkingowych, a także brak dogodnej lokalizacji dla utworzenia nowych parkingów; – Brak jednolitego i przejrzystego systemu oznakowania gminy (komunikacja, atrakcje, ważne instytucje i punkty na terenie Gminy); – Niewystarczająca skuteczność zarządzania turystyką, kulturą i rekreacją w gminie: <ul style="list-style-type: none"> ▫ zbyt ubogi kalendarz imprez kulturalnych, rozrywkowych, rekreacyjnych, sportowych; ▫ brak dużych cyklicznych wydarzeń w gminie, przyciągających regularnie dużą widownię: imprez sportowych, imprez kultury masowej, festiwalu, etc; ▫ brak narzędzi wsparcia aktywnych animatorów kultury; ▫ niewystarczające zaplecze dla działalności zespołów

<ul style="list-style-type: none">▫ Chlebowa chata;▫ Dworek Myśliwski „Konczakówka” w Brennej;▫ Kościół parafialny w Górkach Wielkich;▫ Muzeum Zofii Kossak w Górkach Wielkich;▫ Ścieżka dydaktyczno – przyrodnicza po górze Bucze;▫ Ścieżka przyrodniczo – leśna, Brenna Bukowa – Karkoszczonka;– Dobrze rozbudowana baza noclegowa:<ul style="list-style-type: none">▫ schroniska, hotele, pensjonaty, ośrodki wypoczynkowe, pokoje gościnne, sezonowe ośrodki letnie, domy wczasowe i wypoczynkowe, pola namiotowe;▫ wysoka jakość oferty agroturystycznej;▫ dobra dywersyfikacja oferty w zakresie jakości i cen pobytu;– Rozbudowana oferta w zakresie gastronomii:<ul style="list-style-type: none">▫ liczne restauracje, kawiarnie, pizzerie, piwiarnie, bary;▫ znakomita kuchnia regionalna (produkty nie posiadają certyfikatów, jednak cieszą się dużym uznaniem mieszkańców i turystów, jest to tzw. żywność „od gospodarzy”, często żywność ekologiczna);– Wykwalifikowane zasoby ludzkie dla obsługi ruchu turystycznego (w zakresie usług noclegowych, gastronomicznych, organizacji <i>eventów</i>) – głównie z uwagi na duże doświadczenie w branży;– Żywa beskidzka kultura regionalna (przejawiająca się w budownictwie, muzyce, tradycjach, gastronomii, tradycyjnych formach prowadzenia działalności gospodarczej):<ul style="list-style-type: none">▫ kamieniarstwo – rzeźba w kamieniu (zasoby zielonego piaskowca gadulskiego) ok. 20 firm;▫ leśnictwo oraz tradycyjna rzeźba w drewnie;▫ hodowla koni – jako lokalna tradycja oraz element unikatowej oferty turystycznej,	<ul style="list-style-type: none">regionalnych (nie mają wystarczającego zaplecza dla odbywania prób i spotkań, występów, brak sceny w siedzibie OPKiS);<ul style="list-style-type: none">▫ brak izby regionalnej;– Stosunkowo niska efektywność działań promocyjnych i marketingowych:<ul style="list-style-type: none">▫ brak wspólnego jednolitego systemu promocji atrakcji w gminie;▫ brak punktu informacji turystycznej;▫ słaba współpraca z mediami o zasięgu krajowym;▫ niska jakość promocji Gminy Brenna w Internecie;– Zbyt mały zasób wyodrębnionych, konkretnych produktów turystycznych (unikatowych ofert, które kojarzą się z Gminą Brenna lub poszczególnymi miejscowościami);– Sezonowość ruchu turystycznego (głównie turyści weekendowi lub odwiedzający gminę na 1 dzień);– Bardzo niski poziom wydatków ponoszonych przez turystów i odwiedzających;– Brak opłaty klimatycznej (przychody z opłaty można przeznaczać na promocje);– Potencjalne ograniczenia dla inwestycji i rozwoju turystyki wynikające z utworzenia Parku Krajobrazowego Beskidu Śląskiego;– Niewystarczająca dostępność do Internetu na terenie gminy (zarówno dla mieszkańców jak i odwiedzających – dostęp bezprzewodowy);– Brak spójnej koncepcji estetyki dla ważniejszych punktów na terenie gminy:<ul style="list-style-type: none">▫ estetyka fasad;▫ mała architektura;
---	---

- Różnorodność wyznaniowa, ekumenizm, co czyni mieszkańców Gminy Brenna bardziej otwartymi, elastycznymi;
- Bogate tradycje harcerskie, a także współpraca ze Związkiem Harcerstwa Polskiego w celu ponownego uruchomienia ośrodka szkolenia (rejon Pod Buczem),
- Rozwijająca się przedsiębiorczość:
 - firmy budowlane, handlowe, gastronomiczne;
 - gospodarka leśna – pozyskiwanie, przetwarzanie, półfabrykaty – ponad 50 firm;
- Dostępność usług telekomunikacji dla całego obszaru gminy,
- Dobra dostępność sieci telefonii komórkowej (zasięg wszystkich sieci),
- Dostępność energii elektrycznej w całej gminie,
- Skutecznie funkcjonujące instytucje publiczne świadczące usługi dla mieszkańców:
 - Gminna Biblioteka Publiczna w Brennej wraz z filią w Górkach Małych;
 - Ośrodek Promocji, Kultury i Sportu Gminy Brenna;
 - Gminne Centrum Informacji posiadające dobre zaplecze techniczne;
- Aktywna współpraca na rzecz rozwoju turystyki w ramach mikroregionu turystycznego „Beskidzka 5”;
- Atrakcyjność lokalizacji gminy dla potencjalnych inwestorów;
- Niski poziom bezrobocia w porównaniu do średniej w regionie;
- Aktywna działalność organizacji społecznych, głównie w zakresie zachowania i promocji tradycji regionalnych (zespoły regionalne);
- Zaradność i pracowitość mieszkańców,
- Dobre zaplecze w zakresie edukacji i promocji kultury:
 - wystarczająca liczba przedszkoli, szkół podstawowych i gimnazjów,
 - uporządkowanie zieleni;
- Zbyt rozszerzona tzw. „strefa zalewowa” wytyczona przez Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej;
- Zły stan techniczny oraz niekompletność sieci dróg i chodników:
 - zły stan techniczny głównej drogi powiatowej Górki Wielkie – Górki Małe – Brenna;
 - zły stan techniczny pozostałych dróg powiatowych (ul. Bielska, ul Szpotawicka, ul. Lipowska, ul. Leśnica);
 - zły stan dróg gminnych;
 - ograniczenia w dojeździe – brak drogowego połączenia z Wisłą oraz połączenia turystycznego ze Szczyrkami;
 - brak chodników zarówno przy głównych traktach komunikacyjnych jak i przy drogach gminnych;
 - zły stan chodników osiedlowych i o mniejszym znaczeniu;
 - wymagający uzupełnienia system oświetlania dróg;
- Braki w sieci kanalizacyjnej;
- Braki w sieci wodociągowej, zły stan techniczny funkcjonującego wodociągu prywatnego;
- Niska skuteczność w zakresie polityki proekologicznej:
 - niska świadomość ekologiczna – brak skutecznych programów edukacyjnych w zakresie ekologii adresowanych do ogółu mieszkańców;
 - niski poziom edukacji ekologicznej dzieci i młodzieży;
 - nieskuteczna gospodarka odpadami, szczególnie w zakresie utrzymania czystości w okresach natężonego ruchu turystycznego;
- Brak wystarczających środków budżetowych na pełną realizację programów środowiskowych;
- Konieczność termomodernizacji większości budynków infrastruktury publicznej, w szczególności oświatowych w gminie:

<ul style="list-style-type: none">▫ dobrze działające Muzeum Zofii Kossak w Górkach Wielkich, Chlebowa chata w Górkach Małych i galerie dające możliwość organizacji wystaw i wydarzeń kulturalnych,– Zrealizowane dotychczas budowy i modernizacje w obiektach oświatowych,– Dobry stan środowiska naturalnego w granicach gminy:<ul style="list-style-type: none">▫ Liczne pomniki przyrody, parki krajobrazowe;▫ Dobry stan wód, lasów, łąk – bogactwo flory;– Zintegrowane i kompleksowe podejście do zarządzania środowiskiem w gminie:<ul style="list-style-type: none">▫ realizacja Programu Ochrony Środowiska Gminy Brenna;▫ realizacja Programu Ograniczenia Niskiej Emisji Gminy Brenna 2007-2010;▫ realizacja zapisów Regulaminu utrzymania czystości i porządku dla Gminy Brenna;	<ul style="list-style-type: none">▫ Brak niezbędnej dokumentacji projektowej;▫ Brak wystarczających środków na realizację kompleksowego programu termomodernizacji;– Niedostosowanie głównych obiektów do potrzeb osób niepełnosprawnych:<ul style="list-style-type: none">▫ budynek Urzędu Gminy i Poczty;▫ obiekty służby zdrowia, obiekty edukacyjne;– Brak struktury sołectw;– Niewystarczająca współpraca samorządu z partnerami społecznymi i biznesowymi:<ul style="list-style-type: none">▫ dla inwestorów (brak stosownych ulg i aktywnych działań na rzecz przyciągnięcia wiarygodnych inwestorów);▫ słabe wsparcie organizacji pozarządowych (tym samym mało zarejestrowanych organizacji);– Niski poziom przedsiębiorczości mieszkańców:<ul style="list-style-type: none">▫ systematycznie spadająca liczba przedsiębiorstw;▫ znaczący odsetek osób działających w szarej strefie;– Brak jednolitego, kompleksowego systemu rozwiązywania problemów społecznych na terenie gminy:<ul style="list-style-type: none">▫ brak efektywnego partnerstwa organizacji pozarządowych, gminy i przedsiębiorców;▫ niechęć sponsorów w stosunku do dużej liczby osób i organizacji proszących o wsparcie;▫ brak propozycji szkoleniowych kierowanych do mieszkańców;▫ Brak innowacyjnych, pilotażowych form zapobiegania wykluczeniu społecznemu:– Anachroniczna struktura rolnictwa w Gminie Brennej:<ul style="list-style-type: none">▫ niska jakość gruntów i trudne warunki gospodarowania na zboczach gór;▫ niedoinwestowanie gospodarstw rolniczych (słabe
--	--

- | | |
|--|--|
| | <p>wyposażenie);</p> <ul style="list-style-type: none">– Niski poziom wiedzy rolników o możliwościach związanych z wstąpieniem Polski do UE; |
|--|--|

ANALIZA SWOT dla Gminy Brenna	
SZANSE I OKAZJE	TRUDNOŚCI I WYZWANIA
<ul style="list-style-type: none"> – Rozwój w oparciu o zewnętrzny kapitał inwestycyjny: <ul style="list-style-type: none"> ▫ Przyciągnięcie inwestorów poprzez zachęty podatkowe; ▫ Przyciągnięcie inwestorów do dynamicznie rozwijającego się ośrodka turystycznego; ▫ Przyciągnięcie inwestorów poprzez oferowanie im sprawnej i przyjaznej obsługi w gminie; – Możliwość pozyskania środków zewnętrznych na finansowanie inwestycji komunalnych: <ul style="list-style-type: none"> ▫ Dostępność środków z Unii Europejskiej; ▫ Możliwość korzystania z doświadczeń innych samorządów w zakresie finansowania inwestycji; ▫ Dostępność innych krajowych programów pomocowych; ▫ Możliwość realizacji projektów w formule partnerstwa publiczno-prywatnego; – Uczestnictwo we wspólnym projekcie promocyjnym „Beskidzka 5” – mocna i odrębna oferta turystyczna w porównaniu z ofertami pozostałych gmin. – Możliwości pozyskiwania środków na działalność społeczną z Europejskiego Funduszu Społecznego. – Zawiązanie szerokiego partnerstwa na rzecz pomocy społecznej: <ul style="list-style-type: none"> ▫ Zwiększenie szans na uzyskanie dofinansowania zewnętrznego; ▫ Możliwość realizowania dużych projektów społecznych opartych o partnerstwo międzysektorowe; ▫ Możliwość efektywnego wykorzystania zasobów organizacji 	<ul style="list-style-type: none"> – Niekorzystne tendencje i rozwiązania zewnętrzne: <ul style="list-style-type: none"> ▫ Wzrost zainteresowania turystów zagraniczną ofertą turystyczną; ▫ Odpływ turystów do pobliskich gmin spowodowany rozwojem ich funkcji turystycznych i atrakcyjniejszą ofertą (np. do Szczyrku, Wisły); – Odpływ turystów spowodowany niekorzystnymi zmianami klimatycznymi (bezsneźne zimy); – Ograniczenie możliwości finansowania projektów ze środków budżetu gminy: <ul style="list-style-type: none"> ▫ Ograniczenie środków budżetowych na przygotowanie konkretnych dokumentacji projektowych i wkłady własne; – Trudności związane z finansowaniem inwestycji komunalnych: <ul style="list-style-type: none"> ▫ brak wolnych środków budżetowych; ▫ ograniczenie subwencji zewnętrznych; ▫ możliwy spadek dochodów budżetu z podatków; – Trudności we współpracy pomiędzy przedsiębiorcami działającymi w branży turystycznej, a także napięcia pomiędzy przedsiębiorcami a samorządem; – Słaby sektor pozarządowy na terenie Gminy Brenna: <ul style="list-style-type: none"> ▫ Niechęć organizacji do zawierania szerokiej współpracy, budowania koalicji na rzecz rozwiązywania problemów; – Niski poziom wykorzystania zewnętrznych środków finansowych: <ul style="list-style-type: none"> ▫ niewielkie doświadczenie w pozyskiwaniu środków Unii

<ul style="list-style-type: none">pożytku publicznego przy podzieleniu się zadaniami i obowiązkami w ramach partnerstwa;▫ Zwiększenie zakresu pomocy środowiskowej (oszczędność środków w porównaniu z pomocą stacjonarną);– Możliwość współfinansowania Programu Ograniczenia Niskiej Emisji Gminy Brenna 2007-2010 ze źródeł zewnętrznych.– Poszukiwanie inwestorów pod konkretne projekty związane z turystyką;– Wykorzystanie nowoczesnych metod promocji:<ul style="list-style-type: none">▫ Opracowanie kompleksowego planu promocji Brennej;▫ Nawiązanie stałej współpracy z mediami o zasięgu krajowym;▫ Możliwie szerokie wykorzystanie działań promocyjnych podejmowanych wspólnie z innymi gminami w ramach Beskidzkiej 5;▫ Stworzenie efektywnie działającego systemu promocji (budowa wyspecjalizowanego zespołu ds. promocji i marketingu);– Możliwość pozyskania środków zewnętrznych na realizację konkretnych projektów turystycznych:<ul style="list-style-type: none">▫ Projekty transgraniczne;▫ Dogodne tereny dla realizacji projektów turystycznych zarówno w Brennej jak i w Górkach;▫ Dobre warunki dla rozbudowy infrastruktury narciarskiej– Możliwość partnerskiej współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami działającymi w branży turystycznej:<ul style="list-style-type: none">▫ Pomoc gminy skierowana do przedsiębiorców zajmujących się świadczeniem usług turystycznych;▫ Zawiązanie współpracy w zakresie promocji między przedsiębiorcami obsługującymi turystów odwiedzających gminę;– Rozwój rynku turystycznego:	<ul style="list-style-type: none">Europejskiej;▫ brak wystarczających środków na przygotowanie projektów;▫ brak wystarczających środków na zapewnienie wkładu własnego w ramach realizowanych projektów;– Dynamicznie zmieniający się rynek pracy, rosnące zapotrzebowanie na wykwalifikowanych specjalistów:<ul style="list-style-type: none">▫ rosnąca liczba osób posiadających średnie lub wyższe wykształcenie ogólne oraz mających problem ze znalezieniem zatrudnienia;▫ drenaż lokalnego kapitału ludzkiego – duża liczba osób wyjeżdżających do pracy za granicę i do dużych ośrodków miejskich;▫ zwiększająca się liczba osób długotrwale bezrobotnych;▫ brak skutecznych impulsów do podejmowania legalnego zatrudnienia;– Brak stałych mechanizmów współpracy organizacji i przedsiębiorstw działających na terenie gminy,– Ambicje poszczególnych organizacji działających i ich liderów, co powoduje konflikty oraz utrudnia skuteczną współpracę;– Brak doświadczenia w partnerskim realizowaniu projektów;– Wciąż niewystarczające doświadczenie liderów organizacji w nowoczesnym zarządzaniu projektami społecznymi, opracowywaniu i przygotowywaniu wniosków o dofinansowanie;– Konieczność unowocześnienia oferty pomocowej – podejmowania działań aktywizujących i szkoleń zawodowych,– Trudności z modyfikacją i unowocześnieniem programów nauczania: (kto? za ile? kiedy?),– Powodowanie przez zwiększającą się liczbę odwiedzających postępującej dewastacji środowiska naturalnego;– Konieczność wygospodarowania własnych środków na częściowe
---	---

<ul style="list-style-type: none">▫ Wzmożony ruch turystów zagranicznych po wejściu Polski do „strefy Schengen”;▫ Większa ilość atrakcji turystycznych w gminie;▫ Wzrost zamożności obywateli polskich w szczególności tych zamieszkujących województwo śląskie;▫ Promocja Śląska Cieszyńskiego jako rejonu wartego odwiedzenia;▫ Zniesienie granic państwowych i obowiązku paszportowego dla obywateli UE;▫ Wzrost zainteresowania turystyką regionalną;– Chłonny rynek dla alternatywnych dostawców usług telekomunikacyjnych już obecnych w regionie;– Zmiana struktury rolnictwa w Brennej:<ul style="list-style-type: none">▫ W kierunku gospodarstw agroturystycznych;▫ Popyt na ekologiczne produkty spożywcze – opłacalność takiej produkcji;▫ Dofinansowanie przeprofilowania ze środków UE;– Dobra oferta szkół wyższych w pobliżu Brennej (Cieszyn, Bielsko, Katowice).	<p>sfinansowanie projektów proekologicznych,</p> <ul style="list-style-type: none">– Tradycyjna mentalność rolników:<ul style="list-style-type: none">▫ Mała elastyczność kapitału ludzkiego - niechęć do udziału w szkoleniach;▫ Obawa przed ryzykiem związanym ze zmianą profilu gospodarstwa;▫ Niewykorzystanie możliwych do pozyskania środków UE na rozwój gospodarstw;
--	--

5.2. Kluczowe problemy strategiczne

W ramach prac nad strategią, w celu precyzyjnego zdefiniowania celów strategicznych dla Gminy Brenna, wyodrębniono kluczowe problemy strategiczne. Syntetyzują one wyniki przeprowadzonej analizy SWOT. Poniżej zaprezentowano zidentyfikowane kluczowe problemy, w układzie zgodnym z przyjętymi domenami planowania strategicznego:

– Domena 1.: Gospodarka oparta na turystyce

- Niewystarczająca infrastruktura w obszarze atrakcyjności turystycznej. Nawet bardzo duża atrakcyjność wynikająca z położenia w górach, nie gwarantuje kompleksowej oferty zagospodarowania czasu odwiedzającym – wpływa to na niski odsetek turystów spędzających Brennej więcej niż 1 – 2 dni;
- Niedostatek wydarzeń wypełniających kalendarz imprez sportowych i kulturalnych, szczególnie imprez „flagowych” mogących być swoistymi magnesami przyciągającymi turystów;
- Słaba skuteczność działań promocyjnych i marketingowych;
- Niska aktywność w zakresie przedsiębiorczości – spadająca liczba przedsiębiorstw, duża szara strefa;

– Domena 2.: Nowoczesna infrastruktura publiczna

- Zły stan dróg powiatowych i gminnych na całym obszarze gminy;
- Znaczące braki w sieci kanalizacji sanitarnej oraz wodociągowej;
- Niezadawalający stan obiektów użyteczności publicznej (zarówno w zakresie dostępności dla osób niepełnosprawnych i starszych, jak i energooszczędności obiektów, estetyki fasad, etc.);

– Domena 3.: Sfera społeczna

- Niewystarczająca kompleksowość działań w zakresie pomocy społecznej – brak myślenia projektowego w obszarze pomocy społecznej;
- Niewystarczające środki na realizację nowoczesnych programów edukacyjnych;

- Brak wystarczającego zaangażowania partnerów społecznych w działania na rzecz skutecznej pomocy społecznej oraz aktywizacji osób zagrożonych wykluczeniem społecznym.

Dokonując analizy „punktu wyjścia” na potrzeby niniejszego planu strategicznego, należy stwierdzić, że Gmina Brenna posiada szczególny potencjał rozwojowy w obszarze turystyki. Zidentyfikowane uwarunkowania zewnętrzne pozwalają sądzić, że rozwój, którego kołem zamachowym jest turystyka, może być dynamiczny i znacząco poprawić jakość życia, zamożność mieszkańców. W warunkach wzrostu gospodarczego w skali kraju, rosnąć będą wydatki Polaków na usługi turystyczne, wejście Polski do strefy Schengen oraz organizacja turnieju finałowego Mistrzostw Europy w piłce nożnej to z kolei impulsy do wzrostu liczby turystów zagranicznych odwiedzających Polskę (również Gminę Brenna).

Wykorzystanie tych możliwości zależy od umiejętnego przełamywania barier rozwojowych, przez co rozumie się realizację konkretnych projektów, zadań wzmacniających pozycję gminy na mapie konkurencyjnej w sektorze turystycznym. Należy podkreślić, że problemy zidentyfikowane dla sfery społecznej czy w zakresie infrastruktury publicznej negatywnie oddziałują również na szeroko rozumianą atrakcyjność turystyczną. Aktywna działalność organizacji pozarządowych przekłada się również na liczbę organizowanych imprez, podczas których promują podejmowane przez nie działania i świadczone usługi. Działania odpowiadające na potrzeby w zakresie infrastruktury publicznej wpływają na wizerunek gminy oraz jakość wypoczynku.

Najważniejszą barierą dla rozwoju w oparciu o turystykę pozostaje jednak brak atrakcyjnej i kompleksowej propozycji adresowanej do potencjalnych odwiedzających. Podstawą dla formułowania takiej oferty musi być nowoczesna, łatwo dostępna infrastruktura turystyczna, natomiast jej treść stanowić powinny produkty turystyczne, dla których można prowadzić szerokie działania promocyjne i marketingowe.

6. Kierunki rozwoju - misja Gminy Brenna i cele strategiczne

6.1. Misja Gminy Brenna

Jakość życia mieszkańców, zachowanie lokalnej tożsamości, wykorzystanie naturalnego potencjału i zasobów przy jednoczesnej ochronie środowiska, a także otwarte i przyjazne nastawienie do odwiedzających to najważniejsze wartości, które determinują wizję realizacji Strategii Gminy Brenna. W oparciu o nie można zdefiniować misję gminy, która wyznacza nadrzędny kierunek rozwoju społeczno-gospodarczego:

**Gmina Brenna – znaczący w Polsce i przyjazny dla odwiedzających ośrodek
turystyczny, gdzie mieszkańcy żyją wygodnie i aktywnie.**

Położona w górach Gmina Brenna stoi przed niepowtarzalną okazją, by stać się atrakcyjnym kurortem, przyciągającym turystów, którzy poszukują oferty odmiennej, niż proponowana w dużych, „przemysłowych” ośrodkach. Zachowanie czystego środowiska przy jednoczesnym rozwoju infrastruktury turystycznej stanowi podstawę dla zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego, a w konsekwencji do wzrostu poziomu życia mieszkańców. Ważnym aspektem realizacji założeń misji jest troska o naturalne zasoby gminy, które wyróżniają ją na tle innych ośrodków: możliwości aktywnego spędzania czasu w bezpośrednim kontakcie z naturą oraz odpoczynku od tłoku i wielkomiejskiego zgiełku. Nie oznacza to jednak braku dbałości o maksymalnie wysoki komfort oferowany turystom – w tym zakresie nowoczesna infrastruktura publiczna (obiekty sportowe, kulturalne, drogi, ochrona środowiska) jest warunkiem zaspokojenia potrzeb odwiedzających.

Wyniki badań ruchu turystycznego przeprowadzonych na terenie Gminy Brenna wskazują, że mimo popularności i wysokich ocen atrakcyjności gminy, struktura społeczna grupy odwiedzających jest niekorzystna – przeważający odsetek stanowią osoby niepracujące (uczniowie, studenci, emeryci i renciści). Wpływa to niekorzystnie na średni poziom wydatków pojedynczego odwiedzającego. Jednocześnie w Gminie Brenna dominują pobyty krótkie, które z zasady są nisko dochodowe dla gestorów ruchu turystycznego oraz branży okołoturystycznej. Budowa nowoczesnej infrastruktury turystycznej i okołoturystycznej pozwoli na kreowanie produktów turystycznych, które przyciągną zamożniejszych turystów,

przyjeżdżających na dłuższe pobyty. Szczególnie istotne jest także tworzenie wyraźnych „centrów” turystycznych na terenie gminy, w których koncentrować się będą oferty kierowane do wypoczywających.

Kompleksowe podejście nakierowane na turystykę, pozwala realizować zadania najbliższe mieszkańcom – wszak to oni goszczą odwiedzających oraz ostatecznie dbają o wizerunek gminy. Usługi publiczne muszą być możliwie łatwo dostępne, konieczna jest też dbałość o ich estetykę, przyjazność. Dobrze zagospodarowana przestrzeń publiczna jest głównym czynnikiem wpływającym na postrzeganie jakości życia.

Dobre warunki życia mieszkańców Gminy Brenna to podstawowa wartość, wokół której koncentruje się aktywność lokalnego samorządu. Dobre drogi, estetyczne i zadbane chodniki, oszczędne i ładne oświetlenie to podstawowe cechy gminy, które zachęcają turystów do odwiedzin miejscowości. Gmina Brenna potrzebuje poprawy dostępności komunikacyjnej, szczególnie samochodowej, co jest dziś kluczową sprawą dla rozwoju lokalnej przedsiębiorczości, i inwestycji.

Istotnym aspektem dla rozwoju jest dbałość o poziom życia społecznego. Oznacza to tworzenie szans i pól działania dla aktywnych mieszkańców, a także dbałość i troskę o najsłabszych – zagrożonych wykluczeniem. W tej ostatniej dziedzinie ważne jest łączenie sił organizacji społecznych (często nieformalnych) oraz instytucji, a w pierwszej kolejności samorządu lokalnego.

Zaprezentowane powyżej podejście gwarantuje harmonijny rozwój. Z jednej strony wyraźnie wskazuje, jaki sektor będzie uznawany za „koło zamachowe” rozwoju społeczno-gospodarczego – w przypadku Gminy Brenna jednoznacznie sektorem tym jest turystyka. Z drugiej strony podejście w ramach niniejszego programu ma charakter zrównoważony – zapewnia dbałość o interesy najsłabszych, wskazuje na potrzebę umacniania więzi społecznych i wspólnot, charakteryzuje się dbałością o stan środowiska naturalnego, a także zachowanie lokalnej tradycji.

6.2. Cele strategiczne

W momencie określenia ogólnego kierunku rozwoju Gminy Brenna można przystąpić do wyznaczania precyzyjnych celów strategicznych. W ramach przyjętych domen planowania strategicznego określa się długoterminowe aspiracje oraz (w ich obrębie) plany operacyjne i konkretne zadania służące ich osiągnięciu. Poniżej zaprezentowano cele strategiczne dla poszczególnych celów strategicznych, w układzie spójnym z częścią operacyjną strategii.

Domena: Gospodarka oparta na turystyce

Cel strategiczny 1.: Rozbudowa infrastruktury turystycznej i okołoturystycznej wykorzystującej potencjał gminy Brenna. Turystyka jest naturalnym dominującym kierunkiem rozwoju gospodarczego – rozwój turystyki pociągnie natomiast za sobą wzrost w sektorze usług okołoturystycznych – głównie handlu i usług. Ważnym elementem decydującym o atrakcyjności gminy z punktu widzenia turysty jest jakość i dostępność infrastruktury dla wypoczynku. Stąd inwestycje w publiczne (ogólnodostępne) elementy oferty (ścieżki, trasy) i kreowanie centrów ruchu turystycznego są niezbędne dla efektywnego stymulowania rozwoju turystyki. Oprócz wykorzystania naturalnego potencjału gór i rzek, pożądane jest budowanie oferty w oparciu o tradycyjną kulturę, sport.

Cel strategiczny 2.: Skuteczna i spójna promocja oferty turystycznej Brennej – wzrost rozpoznawalności marki turystycznej Brenna na krajowym i regionalnym rynku turystycznym. Równoległe ze wzmocnianiem potencjału infrastrukturalnego w obszarze turystyki konieczne jest budowanie bogatego programu imprez kulturalnych, sportowych, rekreacyjnych, które stanowią magnes dla osób podejmujących decyzję o sposobie spędzenia urlopu lub weekendu. Dostępność infrastruktury turystycznej oraz bogaty program wydarzeń i imprez mogą stanowić z kolei treść publicznej komunikacji – czyli realizacji planu promocji Gminy Brenna. Niezwykle ważne jest tutaj położenie nacisku na wykorzystanie zaawansowanych technologii – w tym w szczególności Internetu. Tak zaprojektowana sekwencja działań pozwoli w pełni wykorzystać potencjał turystyczny gminy.

Cel strategiczny 3.: Promocja przedsiębiorczości i wzmocnienie rolnictwa na terenie Gminy Brenna. Projektowany system wsparcia przedsiębiorczości i rolnictwa na terenie

Gminy Brenna opiera się na kreowaniu korzystnych warunków dla zakładania działalności gospodarczej, dywersyfikacji źródeł dochodów gospodarstw w przypadku rolnictwa (promocja agroturystyki, ekorołnictwa) oraz tworzeniu korzystnej atmosfery dla potencjalnych inwestorów zewnętrznych (w szczególności w branży turystycznej). Z punktu widzenia sektora publicznego wsparcie to polegać może głównie na transferowaniu oraz udostępnianiu informacji o zewnętrznych źródłach finansowania projektów gospodarczych.

Domena: Nowoczesna infrastruktura publiczna

Cel strategiczny 4.: Rozwój infrastruktury użyteczności publicznej w gminie Brenna.

Warunki świadczenia podstawowych usług publicznych na terenie Gminy Brenna pozostają ważnym wyzwaniem dla lokalnego samorządu. Nowoczesne, estetyczne i energooszczędne elementy infrastruktury edukacji i ochrony zdrowia stanowią niezwykle ważny czynnik wpływający na jakość życia mieszkańców. Dodatkowo jakość infrastruktury oświatowej ma bezpośredni wpływ na skuteczność realizowanych programów edukacyjnych, a w konsekwencji na wartość lokalnego kapitału ludzkiego. Działania zaplanowane do realizacji w ramach tego celu strategicznego mają też wpływ na wizerunek gminy u osób odwiedzających.

Cel strategiczny 5.: Poprawa infrastruktury drogowej warunkującej wzrost gospodarczy Gminy Brenna.

Stan infrastruktury drogowej ma bezpośredni wpływ na lokalną gospodarkę – zarówno z punktu widzenia przedsiębiorców działających na terenie gminy jak i odwiedzających Brenną i Górki turystów. Modernizacja układu komunikacyjnego ma także związek z bezpieczeństwem mieszkańców – zły stan dróg to jedna z głównych przyczyn wypadków i kolizji na drogach. Innym korzystnym aspektem inwestycji w sieć dróg jest poprawa warunków życia w kontekście ekonomicznym – zmniejszenie ilości uszkodzeń pojazdów w obliczu gwałtownie rosnącej liczby samochodów może stanowić ważną wartość dodaną z osiągnięcia tego celu strategicznego.

Cel strategiczny 6.: Ochrona wyjątkowego środowiska naturalnego oraz poprawa jakości życia i odpoczynku w Gminie Brenna.

Jakość życia to także czyste środowisko naturalne. Środowisko jest także jednym z powodów, dla których turyści chętnie odwiedzają Gminę Brenna. W tym kontekście skuteczna gospodarka wodno-ściekowa to konieczność w rozwijającej się gminie. Jest to także szansa zagospodarowania i wykorzystania zasobów

naturalnych – rzek, potoków i spiętrzeń. W zakresie ochrony środowiska niezbędne jest też podejmowanie działań związanych z ochroną powietrza – w tym zakresie możliwe jest łączenie projektów termomodernizacyjnych z poprawą estetyki fasad obiektów użyteczności publicznej. Zarówno z uwagi na poziom życia mieszkańców jak i całościowy wizerunek gminy Brenna konieczne jest dążenie do poprawy jakości uporządkowania architektonicznego wizerunku. Jest to konieczne z uwagi na fakt, że mimo malowniczego położenia niezbędne są systematyczne działania na rzecz poprawy harmonii architektonicznej gminy – szczególnie spójności piękna krajobrazu naturalnego z estetyką zabudowy.

Domena 3: Sfera społeczna

Cel strategiczny 7. Gmina bliżej mieszkańców – rozwój społeczeństwa obywatelskiego.

Nowoczesne zarządzanie gminą to zarządzanie wykorzystujące podejście „pomocniczości”: nawiązywanie dialogu z partnerami, a następnie wspólna realizacja projektów i programów kierowanych do mieszkańców. Zapewnia to wielokrotnie bardziej skuteczną realizację zadań publicznych (organizacje społeczne są „bliżej mieszkańca”). Aktywne społeczeństwo obywatelskie to także inwestycja w lokalny kapitał ludzki – osoby zaangażowane w działalność społeczną mają dużo większą wartość dla rynku pracy i gospodarki. Innym wymiarem zbliżenia gminy do mieszkańców to poprawa dostępności oraz udrożnienie kanałów komunikacyjnych na linii Urząd Gminy (oraz inne jednostki organizacyjne gminy) – mieszkańcy. Szczególnie korzystne może być tu szerokie wykorzystanie zaawansowanych technologii informacyjno-komunikacyjnych (w szczególności Internetu).

Cel strategiczny 8.: Zapewnienie wysokiej jakości, nowoczesnych usług publicznych – edukacji i pomocy społecznej.

Edukacja na poziomie przedszkolnym, podstawowym i gimnazjalnym musi dynamicznie reagować na zmieniające się potrzeby uczniów, stąd dodatkowe zajęcia dla uczniów ukierunkowane na rozwój kompetencji kluczowych (ICT, języków obcych, przedsiębiorczości), a także wzrost liczby dzieci uczestniczących w systemie na poziomie przedszkolnym jest ważne dla budowy nowoczesnej wspólnoty na poziomie lokalnym. Również w zakresie pomocy społecznej możliwe jest wykorzystywanie innowacyjnych instrumentów (wolontariatu, przedsiębiorstw społecznych). Zwiększa to skuteczność działań pomocowych i pozwala działać na rzecz rozwoju przy zachowaniu troski o najłabszych.

7. Plany operacyjne

Poniżej zaprezentowano szczegółowy plan działań na lata 2008 – 2015, którego realizacja pozwoli na skuteczne osiągnięcie założonych w niniejszym programie celów strategicznych. Zadania pogrupowano w układzie celów operacyjnych, które tworzą większe przedsięwzięcia, na osiągnięcie których składać się musi wdrażanie konkretnych zadań ujętych w ramy czasowe oraz posiadające określone budżety. Układ planów operacyjnych przygotowanych na potrzeby implementacji Strategii odpowiada 3 założonym obszarom planowania strategicznego i obejmuje:

- Gospodarkę opartą na turystyce,
- Nowoczesną infrastrukturę publiczną,
- Sferę społeczną.

Dla poszczególnych zadań wskazano możliwy termin realizacji oraz oszacowano koszty niezbędne do jego realizacji (w przypadkach, gdy prognozowanie kosztów nie było możliwe z uwagi na brak wystarczających danych zaznaczono: Brak danych).

7.1. Domena – Gospodarka oparta na turystyce

Cel strategiczny 1.:

Rozbudowa infrastruktury turystycznej i okółoturystycznej wykorzystującej potencjał gminy Brenna.

Cel operacyjny 1.1.:

Rozwój infrastruktury kulturalnej umożliwiającej obsługę ruchu turystycznego oraz podnoszącej jakość życia mieszkańców.

Zadanie	1.1.1	Kompleksowa modernizacja amfiteatru wraz z zapleczem i zagospodarowaniem otoczenia.
Okres realizacji	2008 – 2014	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi:	Etap I Modernizacja sceny amfiteatru wraz z zapleczem, Etap II Modernizacja widowni i zadaszenia	
Szacunkowa wartość (zł)	3.500.000	

Zadanie	1.1.2.	Utworzenie Muzeum Kamienia wraz ze szlakiem tradycji kamieniarskich – promującego tradycje kamieniarskie w Gminie Brenna
Okres realizacji	2011 – 2012	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – przy współpracy z podmiotami prywatnymi (właścicielami kamieniołomów)	
Uwagi	Możliwość współfinansowania zadania w ramach PROW lub EWT	
Szacunkowa wartość (zł)	150.000	

Zadanie	1.1.3.	Zagospodarowanie otoczenia siedziby Ochotniczej Straży Pożarnej w Górkach Małych
Okres realizacji	2009	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Zagospodarowanie polegające na utworzeniu placu zabaw, skweru, umieszczeniu ławek, wyznaczeniu miejsca dla występów i organizacji imprez oraz ćwiczeń strażackich	
Szacunkowa wartość (zł)	600.000	

Zadanie	1.1.4	Rewaloryzacja dworu Kossaków w Górkach Wielkich
Okres realizacji	2009 – 2010	
Odpowiedzialność	Fundacja im. Zofii Kossak	
Uwagi	Możliwość uzyskania współfinansowania w ramach RPO WSL, konieczność opracowania dokumentacji konserwatorskiej i projektowej	
Szacunkowa wartość (zł)	1.300.000	

Cel operacyjny 1.2.:

Rozbudowa infrastruktury sportowej jako ważnego elementu oferty turystycznej.

Zadanie	1.2.1	Budowa sali gimnastycznej w Górkach Wielkich
Okres realizacji	2009 – 2010	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Zadanie jest gotowe do realizacji, została opracowana dokumentacja techniczna, możliwość uzyskania wsparcia w ramach RPO WSL.	
Szacunkowa wartość (zł)	5.900.000	

Zadanie	1.2.2	Utworzenie Parku Turystyki w Brennej Centrum wraz z zagospodarowaniem terenów zielonych oraz wzmocnieniem zaplecza parkingowego
Okres realizacji	2009 – 2011	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Przedsięwzięcie ujęte jako zadanie w ramach projektu kluczowego RPO WSL – Rozwój infrastruktury turystycznej Subregionu Południowego, trwa przygotowanie dokumentacji technicznej.	
Szacunkowa wartość (zł)	3.800.000	

Zadanie	1.2.3	Modernizacja i unowocześnienie infrastruktury sportowej na stadionie w Brennej Centrum
Okres realizacji	2010 – 2012	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Modernizacja w zakresie zaplecza, otoczenia, budowy trybuny (ew. wymiana murawy na sztuczną). Istnieje możliwość uzyskania wsparcia w ramach programów realizowanych przez Ministerstwo Sportu i Turystyki.	
Szacunkowa wartość (zł)	700.000	

Zadanie	1.2.4	Budowa wielofunkcyjnego boiska przy Gimnazjum w Brennej
Okres realizacji	2012	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Możliwość skorzystania z programów realizowanych przez Ministerstwo Sportu i Turystyki.	
Szacunkowa wartość (zł)	500.000	

Cel operacyjny 1.3.:

Rozwój i tworzenie centrów obsługi ruchu turystycznego miejscowości gminy Brenna

Zadanie	1.3. 1	Rewitalizacja terenu dawnego sanatorium pod Buczem. Utworzenie gminnego parku rekreacji.
Okres realizacji	Etap I: opracowanie dokumentacji projektowej: 2009, budowa boiska oraz modernizacja pawilonu: 2010 – 2011, Etap II: modernizacja pozostałych budynków oraz uporządkowanie terenu: 2011 – 2013	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna, Związek Harcerstwa Polskiego (konsorcjum)	
Uwagi	W ramach projektu przewiduje się wznowienie działalności szkoleniowej ZHP, w parku budowę małej infrastruktury (boisko, plac zabaw, mała muszla koncertowa).	
Szacunkowa wartość (zł)	1.000.000 (I Etap) 3.000.000 (II Etap)	

Zadanie	1.3. 2	Rozwój infrastruktury turystycznej na górze Kotarz
Okres realizacji	Brak danych	
Odpowiedzialność	Inwestor prywatny	
Uwagi	Zadanie polega na budowie kompleksu wyciągów oraz infrastruktury towarzyszącej na górze Kotarz oraz połączeniu Brennej i Szczyrku systemem wyciągów i nartostrad. W zakresie odpowiedzialności gminy leży właściwe przeznaczenie terenów w MPZP.	
Szacunkowa wartość	Brak danych	

Zadanie	1.3. 3	Rozwój parku linowego w Brennej Centrum
Okres realizacji	2009 – 2010	
Odpowiedzialność	Inwestor prywatny	
Uwagi	Działanie o charakterze komercyjnym,	
Szacunkowa wartość	Brak danych	

Zadanie	1.3. 4	Budowa całorocznego toru saneczkowego (<i>roller-coaster</i>)
Okres realizacji	2009 – 2010	
Odpowiedzialność	Inwestorzy prywatni	
Uwagi	Zadanie typowo komercyjne, mające duże znaczenie dla atrakcyjności Gminy Brenna, której rolą jest wsparcie w zakresie wyznaczenia lokalizacji inwestycji.	
Szacunkowa wartość (zł)	4.000.000	

Cel operacyjny 1.4.:

Zagospodarowanie brzegów rzek Brennicy i Leśnicy – rozwój oferty turystycznej w sezonie letnim w oparciu o naturalne zasoby.

Zadanie	1.4. 1	Rozwój systemu jazów na Brennicy i Leśnicy
Okres realizacji	Etap I Utworzenie jazu w Brennej Leśnica – 2008 Etap II Utworzenie jazu w Brennej Centrum – 2010 Etap III Utworzenie jazu w Brennej Spalonej – 2011 Etap IV Utworzenie jazu w Górkach Wielkich na wysokości mostu w ciągu ul. Z. Kossak – 2012	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna we współpracy z RZGW	
Uwagi	Działanie: ekspertyza istniejących jazów (ocena stanu technicznego, wskazanie koniecznych prac remontowych), wyznaczenie nowych lokalizacji, opracowanie szacunkowego kosztorysu projektu.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	1.4. 2	Kompleksowe wytyczenie tras rowerowych na wałach nad Brennicą, budowa spójnego systemu tras na terenie gminy
Okres realizacji	2009 – 2010	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Ośrodek Promocji, Kultury i Sportu Gminy Brenna	
Uwagi	W ramach zadania przewidziano uporządkowanie tras, udroźnienie istniejących, oznakowanie, umieszczenie tablic informacyjnych. Dla realizacji projektu konieczne jest zawarcie porozumienia z RZGW, możliwe jest pozyskanie wsparcia w ramach Programu EWT.	
Szacunkowa wartość (zł)	150.000	

Zadanie	1.4. 3	Centrum rekreacji „Pod Brandysem” w Górkach Wielkich
Okres realizacji	2011 – 2012	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Projekt polega na budowie małej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej, placu zabaw, uzupełnieniu elementów małej architektury – ławki, kosze na śmieci, zieleń. Proponuje się pozyskanie wsparcia zewnętrznego na realizację projektu ze środków PROW.	
Szacunkowa wartość (zł)	600.000	

Zadanie	1.4. 4	Utworzenie plaż nad Brennicą
Okres realizacji	2009-2011	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Dla realizacji zadania konieczna jest ścisła współpraca z Regionalnym Zarządem Gospodarki Wodnej, możliwe jest uzyskanie wsparcia zadania w ramach PROW	
Szacunkowa wartość (zł)	80.000	

Zadanie	1.4. 5	Udostępnienie zbiorników na Leśnicy i Hołcynie dla turystów – kajaki i rowery wodne.
Okres realizacji	2009-2010	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna, inwestorzy prywatni	
Uwagi	Dla realizacji zadania konieczna jest ścisła współpraca z Regionalnym Zarządem Gospodarki Wodnej, przedsiębiorcy mogą pozyskać wsparcie w ramach RPO WSL.	
Szacunkowa wartość (zł)	50.000	

Zadanie	1.4. 6	Budowa systemu małych elektrowni wodnych na Brennicy
Okres realizacji	2009-2010	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna, inwestorzy prywatni	
Uwagi	Dla realizacji zadania konieczna jest współpraca z Regionalnym Zarządem Gospodarki Wodnej, możliwe jest pozyskanie wsparcia projektu w ramach PROW, system może zasilać oświetlenie deptaku wzdłuż Brennicy oraz stanowić samoistną atrakcję turystyczną	
Szacunkowa wartość (zł)	200.000	

Cel operacyjny 1.5.:

Budowa kompleksowego, zintegrowanego systemu tras i ścieżek turystycznych wyprowadzających turystów poza centra obsługi ruchu turystycznego.

Zadanie	1.5.1	Wyznaczenie i oznakowanie ścieżek przyrodniczo-turystycznych na terenie całej gminy oraz budowa tablic informacyjnych
Okres realizacji	2010 – 2012	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Ośrodek Promocji, Kultury i Sportu Gminy Brenna	
Uwagi	Ważne jest zbudowanie kompleksowego, zintegrowanego systemu ścieżek – obejmującego zarówno trasy rowerowe, szlaki do narciarstwa biegowego, konne, kuligowe i przyrodnicze. Ważne jest zachowanie jednolitego systemu oznakowania.	
Szacunkowa wartość (zł)	50.000	

Zadanie	1.5.2	Uporządkowanie ścieżek spacerowych na wałach wzdłuż Brennicy w Górkach Małych i Wielkich .
Okres realizacji	2009 – 2010	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna, Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Ścieżka w ramach zintegrowanego systemu.	
Szacunkowa wartość (zł)	25.000	

Zadanie	1.5.3	Wytyczenie i oznakowanie szlaków konnych na terenie gminy Brenna
Okres realizacji	2010 – 2012	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Ośrodek Promocji, Kultury i Sportu Gminy Brenna	
Uwagi	Ścieżki w ramach zintegrowanego systemu. W ramach działania należy podjąć współpracę hodowcami.	
Szacunkowa wartość (zł)	50.000	

Zadanie	1.5.4	Promocja narciarstwa biegowego na terenie gminy – wytyczenie, oznakowanie i śladowanie tras
Okres realizacji	2008 – 2012	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Ośrodek Promocji, Kultury i Sportu Gminy Brenna	
Uwagi	Zadanie realizowane w trybie ciągłym, konieczne jest zapewnienie sprzętu i obsługi do „śladowania” tras, ich utrzymania i promocji	
Szacunkowa wartość (zł)	10.000/rok	

Cel operacyjny 1.6.:

Wykorzystanie wód geotermalnych jako ważnego elementu budującego nowoczesne usługi turystyczne.

Zadanie	1.6.1 .	Identyfikacja zasobów oraz możliwości wykorzystania złóż wód geotermalnych na terenie Gminy Brenna.
Okres realizacji	2010 – 2013	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna	
Uwagi	Niezbędne jest przeprowadzanie badań – odwiertów oraz opracowanie ekspertyz wskazujących na możliwość komercyjnego wykorzystania wód. Realizację projektu warunkuje finansowanie z budżetu centralnego oraz z budżetu województwa śląskiego.	
Szacunkowa wartość (zł)	10.000.000	

Zadanie	1.6.2 .	Stworzenie i promocja oferty dla inwestorów zainteresowanych wykorzystaniem wód geotermalnych.
Okres realizacji	2013 – 2015	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna	
Uwagi	Niezbędne jest opublikowanie wyników ekspertyz oraz skonstruowanie oferty zawierającej również możliwości lokalizacji potencjalnego ośrodka. Konieczna jest szeroka promocja oferty w Internecie. Dla tych działań można uzyskać wsparcie ze strony Województwa Śląskiego lub Polskiej Agencji Inwestycji Zagranicznych.	
Szacunkowa wartość (zł)	10.000	

Cel strategiczny 2.:

Skuteczna i spójna promocja oferty turystycznej Brennej – wzrost rozpoznawalności marki turystycznej Brenna na krajowym i regionalnym rynku turystycznym.

Cel operacyjny 2.1.:

Stworzenie i realizacja bogatego kalendarza imprez kulturalnych i sportowych składających się na ofertę turystyczną gminy.

Zadanie	2.1.1	Promocja narciarstwa biegowego na terenie gminy – organizacja biegu masowego
Okres realizacji	Od roku 2009 – ciągle	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Ośrodek Promocji, Kultury i Sportu Gminy Brenna	
Uwagi	Osiągnięcie celu operacyjnego 1.5 – kompleksowe uporządkowanie ścieżek i szlaków na terenie Gminy Brenna – umożliwi wykorzystanie regularnie utrzymywanych szlaków do narciarstwa biegowego w kierunku organizacji imprez. Istnieje możliwość wytyczenia atrakcyjnej pętli dla amatorów narciarstwa biegowego. Konieczne jest znalezienie sponsora strategicznego dla imprezy.	
Szacunkowa wartość (zł)	10.000	

Zadanie	2.1.2	Organizacja Marszobiegu Doliną Leśnicy
Okres realizacji	Od roku 2010 - ciągle	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Ośrodek Promocji, Kultury i Sportu Gminy Brenna	
Uwagi	Impreza typu <i>open</i> której celem jest promocja biegania jako formy ruchu dostępnej dla wszystkich. Możliwe pozyskanie sponsorów wśród przedsiębiorców działających na terenie Gminy Brenna.	
Szacunkowa wartość (zł)	10.000	

Zadanie	2.1.3	Młodzieżowy Rajd na Błatnią
Okres realizacji	Od roku 2011 – ciągle	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Ośrodek Promocji, Kultury i Sportu Gminy Brenna	
Uwagi	Możliwość organizacji imprezy we współpracy ze Związkiem Harcerstwa Polskiego przy wykorzystaniu rewitalizowanej infrastruktury Pod Buczem.	
Szacunkowa wartość (zł)	10.000	

Cel operacyjny 2.2.:

Zastosowanie nowoczesnych narzędzi promocyjnych i informacyjnych – zwiększenie liczby turystów odwiedzających.

Zadanie	2.2.1	Poprawa skuteczności promocji Gminy Brenna w Internecie
Okres realizacji	2008 – 2009	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Ośrodek Promocji, Kultury i Sportu Gminy Brenna	
Uwagi	Konieczna jest uruchomienie oraz unowocześnienie strony www.brenna.pl na bazie działającego adresu www.brenna.org.pl . Niezbędne jest pozycjonowanie strony oraz jej promocja na tematycznych portalach turystycznych oraz oddzielenie funkcjonalności skierowanych do mieszkańców i turystów.	
Szacunkowa wartość (zł)	8.000	

Zadanie	2.2.2	Widoczne oznakowanie Gminy Brennej na głównych szlakach komunikacyjnych
Okres realizacji	2009 – 2011	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna	
Uwagi	Zadanie polega na umieszczeniu tablic powitalnych przy S1, DK81, DW 941	
Szacunkowa wartość (zł)	25.000	

Zadanie	2.2.3	Oznakowanie atrakcji turystycznych oraz szlaków komunikacyjnych na terenie gminy
Okres realizacji	2010 – 2013	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna	
Uwagi	Kompleksowe i jednolite oznakowanie atrakcji i szlaków na terenie Gminy Brenna. Zadanie komplementarne do projektu 1.5.1.	
Szacunkowa wartość (zł)	5.000/rok	

Zadanie	2.2.4	Promocja maskotki Gminy Brenna – „Brenniaczek”
Okres realizacji	2009/ciągle	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Ośrodek Promocji, Kultury i Sportu Gminy Brenna	
Uwagi	Zaprojektowanie oraz produkcja maskotki zarówno w naturalnej wielkości jak i maskotki pluszowej.	
Szacunkowa wartość (zł)	5.000/rok	

Cel strategiczny 3.:

Promocja przedsiębiorczości i wzmocnienie rolnictwa na terenie Gminy Brenna.

Cel operacyjny 3.1.:

Wsparcie dynamicznego rozwoju firm w Gminie Brenna.

Zadanie	3.1. 1	Wsparcie osób zakładających działalność gospodarczą w zakresie wykorzystania instrumentów pomocowych
Okres realizacji	Realizacja ciągła	
Odpowiedzialność	Gminne Centrum Informacji	
Uwagi	Łatwo dostępnym instrumentem wsparcia osób zakładających działalność są programy oferowane przez PUP oraz projekty współfinansowane z EFS realizowane przez niezależne instytucje. Konieczne jest wsparcie w zakresie przygotowania elementarnych biznes planów.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak kosztów	

Zadanie	3.1. 2	Promocja i informacja o środkach pomocowych skierowana do przedsiębiorców działających na terenie Gminy Brenna
Okres realizacji	Realizacja ciągła	
Odpowiedzialność	Gminne Centrum Informacji	
Uwagi	Zadanie polega na gromadzeniu i rozpowszechnianiu informacji o dostępnych funduszach pomocowych. Dobrą formą jest organizacja cyklicznych spotkań z sektorem biznesu, które są dodatkowo doskonałą okazją do komunikacji pomiędzy Gminą i sektorem prywatnym	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak kosztów	

Zadanie	3.1. 3	Budowa kompleksowej oferty dla inwestorów zewnętrznych obejmującej lokalizację oraz pożądane kierunki działań inwestycyjnych.
Okres realizacji	2009	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Oferta zawiera pożądane projekty inwestycyjne na terenie Gminy Brenna, możliwości lokalizacji, możliwości wsparcia ze strony Gminy, atrakcyjna forma wizualna, prezentacja na stronie internetowej	
Szacunkowa wartość (zł)	20.000	

Cel operacyjny 3.2.:

Promocja nowoczesnych form zarobkowania w sektorze rolnictwa.

Zadanie	3.2. 1	Wsparcie rolników w zakresie rozwoju agroturystyki
Okres realizacji	Zadanie ciągłe	
Odpowiedzialność	GCI we współpracy z ODR	
Uwagi	Wsparcie rolników w zakresie przygotowania wniosków o dofinansowanie w ramach PROW	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak kosztów	

Zadanie	3.2. 2	Promocja programów pomocowych skierowanych do rolników
Okres realizacji	Zadanie ciągłe	
Odpowiedzialność	GCI we współpracy z ODR	
Uwagi	Organizacja cyklicznych spotkań z ekspertami ODR i ARiMR	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak kosztów	

Zadanie	3.2. 3	Kreowanie tradycyjnych produktów lokalnych
Okres realizacji	Zadanie ciągłe	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Ośrodek Promocji, Kultury i Sportu Gminy Brenna	
Uwagi	Do realizacji zadania można wykorzystać istniejący system certyfikacji „Beskidzkiego produktu na 5”. Konieczna jest identyfikacja produktów unikatowych – ze szczególnym uwzględnieniem produktów spożywczych.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak kosztów	

7.2. Domena – Nowoczesna infrastruktura publiczna

Cel strategiczny 4.:

Rozwój infrastruktury użyteczności publicznej w gminie Brenna.

Cel operacyjny 4.1.:

Zapewnienie dzieciom i młodzieży nowoczesnej infrastruktury edukacyjnej.

Zadanie	4.1.1 .	Budowa sali gimnastycznej w Górkach Wielkich
Okres realizacji	2008 – 2010	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Zadanie ujęte także w ramach celu operacyjnego 1.2	
Szacunkowa wartość (zł)	5.900.000	

Zadanie	4.1.2 .	Termomodernizacja budynku Gimnazjum w Brennej
Okres realizacji	2009	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Projekt ujęty w Programie Rozwoju Subregionu Południowego – możliwość uzyskania wsparcia w ramach RPO WSL (procedura pozakonkursowa).	
Szacunkowa wartość (zł)	1.750.000	

Zadanie	4.1.3 .	Termomodernizacja przedszkola w Brennej Centrum wraz z adaptacją poddasza na cele edukacyjne
Okres realizacji	2008 – 2010	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Konieczność opracowania dokumentacji projektowej, audytu energetycznego. Możliwe wsparcie w ramach kredytem umarzalnym WFOŚiGW.	
Szacunkowa wartość (zł)	800.000	

Cel operacyjny 4.2.:

Podniesienie jakości i dostępności usług medycznych świadczonych w Gminie Brenna.

Zadanie	4.2.1	Modernizacja Ośrodka Zdrowia w Brennej oraz dostosowanie go do potrzeb osób niepełnosprawnych
Okres realizacji	2008 – 2010	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Budowa podjazdu dla osób niepełnosprawnych. Możliwość uzyskania dofinansowania w ramach RPO WSL, ewentualne połączenie zadania z termomodernizacją i uzyskanie pożyczki WFOŚiGW.	
Szacunkowa wartość (zł)	1.200.000	

Zadanie	4.2.2	Poprawa dostępności Ośrodka Zdrowia w Górkach Małych – instalacja platformy
Okres realizacji	2008	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Nie dotyczy.	
Szacunkowa wartość (zł)	30.000	

Zadanie	4.2.3	Utworzenie wypożyczalni sprzętu rehabilitacyjnego przy Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej
Okres realizacji	2008	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Konieczna lokalizacja na parterze – po przeniesieniu siedziby GOPS, zadanie polega na zakupie sprzętu.	
Szacunkowa wartość (zł)	10.000	

Cel strategiczny 5.:

Poprawa infrastruktury drogowej warunkującej wzrost gospodarczy Gminy Brenna

Cel operacyjny 5.1.:

Rozwój i poprawa stanu technicznego systemu dróg o kluczowym znaczeniu dla Gminy Brenna

Zadanie	5.1.1	Kompleksowa modernizacja drogi powiatowej Górki Wielkie – Brenna
Okres realizacji	2008 – 2015	
Odpowiedzialność	Powiat Cieszyński, Gmina Brenna	
Uwagi	Zadanie realizowane w 2 etapach: Etap I Modernizacja odcinka od S1 do ul. Miodowej Etap II Modernizacja odcinka od ul. Miodowej do ul. Malinowej Etap III Modernizacja odcinka od ul. Malinowej do pętli autobusowej w Brennej Bukowej	
Szacunkowa wartość (zł)	26.000.000	

Zadanie	5.1.2	Modernizacja ul. Szpotawickiej w Górkach Wielkich
Okres realizacji	2012 – 2013	
Odpowiedzialność	Powiat Cieszyński, Gmina Brenna	
Uwagi	Współpraca w zakresie przygotowania dokumentacji technicznej, konieczność promocji projektu w celu wpisania go do WPI powiatu.	
Szacunkowa wartość (zł)	4.000.000	

Zadanie	5.1.3	Modernizacja ul. Leśnica
Okres realizacji	2013 – 2014	
Odpowiedzialność	Powiat Cieszyński, Gmina Brenna	
Uwagi	Współpraca w zakresie przygotowania dokumentacji technicznej, konieczność promocji projektu w celu wpisania go do WPI powiatu.	
Szacunkowa wartość (zł)	5.000.000	

Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Brenna 2008 – 2015

Zadanie	5.1.4	Modernizacja ul. Lipowskiej
Okres realizacji	2014 – 2015	
Odpowiedzialność	Powiat Cieszyński, Gmina Brenna	
Uwagi	Współpraca w zakresie przygotowania dokumentacji technicznej, konieczność promocji projektu w celu wpisania go do WPI powiatu	
Szacunkowa wartość (zł)	1.500.000	

Zadanie	5.1.5	Modernizacja ul. Bielskiej w Górkach Wielkich
Okres realizacji	2014 – 2015	
Odpowiedzialność	Powiat Cieszyński, Gmina Brenna	
Uwagi	Współpraca w zakresie przygotowania dokumentacji technicznej, konieczność promocji projektu w celu wpisania go do WPI powiatu	
Szacunkowa wartość (zł)	3.000.000	

Zadanie	5.1.6	Budowa połączenia drogowego Brennej i Wisły
Okres realizacji	Brak danych	
Odpowiedzialność	Województwo śląskie, ZDW	
Uwagi	Możliwe 2 warianty realizacji przedsięwzięcia: 1. Budowa tunelu z Brennej Leśnicy Stawy do Wisły Gościejów; 2. Budowa drogi górskiej – przedłużenie ciągu ul. Leśnica; Zadanie uwarunkowane wcześniejszą modernizacją ul. Leśnica. Dla skutecznej realizacji projektu konieczna będzie aktywna współpraca zainteresowanych podmiotów: Gminy Brenna, Miasta Wisła, powiatu cieszyńskiego, ZDW.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Cel operacyjny 5.2.:

Poprawa jakości dróg gminnych w Brennej, Górkach Małych i Wielkich

Zadanie	5.2.1	Modernizacja ul. Rzemieślniczej w Górkach Wielkich
Okres realizacji	2008	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Nie dotyczy	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	5.2.2	Modernizacja ul. Topolowej w Brennej
Okres realizacji	2008 – 2009	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Kompleksowa modernizacja drogi w trudnym terenie, obecnie nawierzchnia nieutwardzona.	
Szacunkowa wartość (zł)	180.000	

Zadanie	5.2.3	Modernizacja ul. Grabowej w Brennej Leśnicy
Okres realizacji	2008 – 2009	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Konieczność opracowania dokumentacji projektowej, możliwość współfinansowania w ramach FOGR.	
Szacunkowa wartość (zł)	183.000	

Zadanie	5.2.4	Modernizacja ul. Chłopskiej w Górkach Małych
Okres realizacji	2008 – 2009	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Zadanie polega na remoncie drogi.	
Szacunkowa wartość (zł)	83.000	

Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Brenna 2008 – 2015

Zadanie	5.2.5	Modernizacja ul. Spółdzielczej
Okres realizacji	2008 – 2009	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Konieczność uregulowania spraw własnościowych. Możliwe dofinansowanie z FOGR.	
Szacunkowa wartość (zł)	150.000	

Zadanie	5.2.6	Poprawa nawierzchni na ulicy Cisowa wraz z uregulowaniem numeracji i oznakowania
Okres realizacji	2009 – 2011	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Nie dotyczy	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	5.2.7	Modernizacja ul. Stary Dwór w Górkach Wielkich
Okres realizacji	2012	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Należy uregulować kwestie prawne związane z własnością gruntów.	
Szacunkowa wartość (zł)	300.000	

Zadanie	5.2.8	Przebudowa ul. Hołcyny – poszerzenie jezdni i budowa chodnika
Okres realizacji	Projekt: 2010, realizacja: 2011 – 2012	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Należy uwzględnić koszty wykupu gruntu.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	5.2.9	Modernizacja ul. Chrobaczy w Brennej Centrum
Okres realizacji	2011 – 2012	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Nie dotyczy	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	5.2.1 0	Modernizacja ul. Węgierski w Brennej
Okres realizacji	2012 – 2013	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Nie dotyczy	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	5.2.1 1	Uregulowanie stanu prawnego ul. Jatny w Brennej oraz jej częściowa modernizacja
Okres realizacji	2014 – 2015	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Nie dotyczy	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Cel operacyjny 5.3.:

Budowa wystarczającej liczby miejsc parkingowych dla obsługi mieszkańców i odwiedzających Gminę Brenna.

Zadanie	5.3.1	Budowa zatoki parkingowej w Brennej Leśnicy – w okolicach szkoły oraz przystanku PKS
Okres realizacji	2009	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Docelowo utworzenie 6 miejsc parkingowych obsługujących mieszkańców i turystów.	
Szacunkowa wartość (zł)	20.000	

Zadanie	5.3.2	Budowa parkingów w Brennej Centrum, przy ul. Bukowej w Brennej Nostroźny, w Brennej Bukowej
Okres realizacji	2009 – 2010	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Zadanie częściowe ujęte w ramach projektu 1.2.2 – utworzenie Parku Turystyki w Brennej (zadanie w ramach projektu kluczowego RPO WSL). Projekt przewiduje utworzenie około 200 miejsc parkingowych w ramach 4 niezależnych parkingów.	
Szacunkowa wartość (zł)	Nie dotyczy	

Zadanie	5.3.3	Budowa parkingu w Górkach Wielkich Centrum
Okres realizacji	2010 – 2011	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Docelowo 50 miejsc parkingowych. Możliwe uzyskanie dofinansowania w ramach PROW.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	5.3.4	Budowa parkingu przy delikatesach w Górkach Wielkich
Okres realizacji	2010 – 2011	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna, inwestor prywatny	
Uwagi	Projekt komplementarny do działania polegającego na zagospodarowaniu terenów „Pod Brandysem”	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	5.3. 5	Budowa parkingu przy Ośrodku Zdrowia w Górkach Wielkich
Okres realizacji	2010 – 2011	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Docelowo 10 miejsc parkingowych.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	5.3. 6	Budowa parkingu w Brennej Leśnicy
Okres realizacji	2011 – 2012	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Docelowo 20 miejsc parkingowych.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Cel strategiczny 6.:

Ochrona wyjątkowego środowiska naturalnego oraz poprawa jakości życia i odpoczynku w Gminie Brenna.

Cel operacyjny 6.1.:

Kompleksowe uzupełnienie systemu kanalizacji na obszarze gminy.

Zadanie	6.1.1	Budowa kanalizacji sanitarnej z siecią przyłączy obejmującej obszar od Brennej Centrum do Brennej Bukowa
Okres realizacji	2008 – 2010	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Projekt gotowy do realizacji (opracowano dokumentację oraz uzyskano stosowne pozwolenia), możliwe pozyskanie współfinansowania w ramach PROW	
Szacunkowa wartość (zł)	5.500.000	

Zadanie	6.1.2	Budowa kanalizacji sanitarnej w rejonie ulic: Nowy Świat – Zalesie w Górkach Wielkich i Górkach Małych
Okres realizacji	2009 – 2012	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Projekt do realizacji w ramach 2 etapów, planowany harmonogram: etap I: 2009 – 2010, etap II: 2011 – 2012, możliwość uzyskania wsparcia w ramach PROW	
Szacunkowa wartość (zł)	5.000.000 (etap I), 5.000.000 (etap II)	

Zadanie	6.1.3	Budowa kanalizacji sanitarnej w rejonie ulicy Szpotawickiej – 3. etap
Okres realizacji	2012	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Możliwe uzyskanie wsparcia w ramach WFOŚiGW.	
Szacunkowa wartość (zł)	4.000.000	

Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Brenna 2008 – 2015

Zadanie	6.1.4	Budowa kanalizacji sanitarnej – Brenna Spalona – Kormany (Brenna Pinkas)
Okres realizacji	2011 – 2012	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Nie dotyczy	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	6.1.5	Budowa kanalizacji sanitarnej w Brennej Leśnicy
Okres realizacji	2013	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Możliwe uzyskanie wsparcia w ramach WFOŚiGW.	
Szacunkowa wartość (zł)	3.000.00	

Zadanie	6.1.6	Uzupełnienie kanalizacji sanitarnej wzdłuż ulicy Miodowej
Okres realizacji	2013 – 2014	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Nie dotyczy	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	6.1.7	Budowa kanalizacji sanitarnej przy ul. Jatny
Okres realizacji	2014 – 2015	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Nie dotyczy	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Cel operacyjny 6.2.:

Rozwój sieci wodociągowej na terenie Gminy Brenna.

Zadanie	6.2.1	Budowa sieci wodociągowej dla budynków wielorodzinnych przy ul. Kamińskiego w Górkach Wielkich Sojka
Okres realizacji	2008 – 2009	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Nie dotyczy.	
Szacunkowa wartość (zł)	100.000	

Zadanie	6.2.2	Budowa sieci wodociągowej w Górkach Wielkich: Szpotawice – Pod Górką – Solarska
Okres realizacji	Opracowanie dokumentacji: 2008, rzeczowa realizacja: 2010 – 2011	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Możliwe uzyskanie wsparcia w ramach WFOŚiGW lub RPO WSL	
Szacunkowa wartość (zł)	4.000.000	

Zadanie	6.2.3	Budowa sieci wodociągowej w Górkach Wielkich: ul. Pod Zebrzydkę – Długa – Szczęśliwa
Okres realizacji	2012 – 2013	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Możliwe uzyskanie wsparcia w ramach WFOŚiGW lub RPO WSL.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	6.2.4	Budowa wodociągu wzdłuż ul. Leśnica do budynku OSP
Okres realizacji	2014 – 2015	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Możliwe uzyskanie wsparcia w ramach WFOŚiGW lub RPO WSL.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	6.2.5	Budowa sieci wodociągowej w Górkach Wielkich w rejonie ulic Nowy Świat – Zalesie
Okres realizacji	2014 – 2015	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Nie dotyczy.	
Szacunkowa wartość (zł)	4.000.000	

Cel operacyjny 6.3

Poprawa dostępności podstawowych usług dla mieszkańców przy zachowaniu dbałości o środowisko naturalne.

Zadanie	6.3.1	Realizacja zadań wynikających z Programu Ochrony Środowiska oraz Programu Ograniczenia Niskiej Emisji
Okres realizacji	Działania ciągłe	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Konieczność zwiększenia nacisku na działania związane z promocją ochrony środowiska, w tym zwiększenie zaangażowania „Wieści znad Brennicy”.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	6.3.2	Termomodernizacja budynku Urzędu Gminy
Okres realizacji	Opracowanie dokumentacji: 2008, rzeczowa realizacja:2010 – 2011	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Projekt obejmuje także poprawę dostępności obiektu – przeniesienie biura podawczego na poziom 1, dostosowanie obiektu dla potrzeb osób niepełnosprawnych.	
Szacunkowa wartość (zł)	1.000.000	

Zadanie	6.3.3	Wyznaczenie terenów pod mieszkania socjalne w związku z rosnącą liczbą oczekujących
Okres realizacji	2009 – wyznaczenie terenu, ew. realizacja 2010 – 2012	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	
Uwagi	Zadanie do realizacji we współpracy z Gminnym Ośrodkiem Pomocy Społecznej diagnozującym stan zapotrzebowania oraz pilność podejmowania działań.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	6.3.4	Utworzenie cmentarza komunalnego
Okres realizacji	2013	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Referat Inwestycji i Inżynierii	

Uwagi	Konieczne jest znalezienie odpowiedniego terenu pod lokalizację cmentarza zgodnie z obowiązującymi warunkami ekologicznymi. Planowana powierzchnia – 1ha. Zadanie o szczególnym znaczeniu dla mieszkańców.
Szacunkowa wartość (zł)	300.000

7.3. Domena – Sfera społeczna

Cel strategiczny 7.

Gmina bliżej mieszkańców – rozwój społeczeństwa obywatelskiego.

Cel operacyjny 7.1.:

Wsparcie sektora organizacji pozarządowych

Zadanie	7.1.1	Wsparcie organizacji społecznych w uzyskiwaniu osobowości prawnej
Okres realizacji	Realizacja ciągła	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Ośrodek Promocji, Kultury i Sportu, GCI	
Uwagi	Zadanie polega na promocji rejestrowania się przez organizacje podczas spotkań oraz w „Wieściach znad Brennicy” oraz gwarantowaniu pomocy merytorycznej podczas procesu rejestracji.	
Szacunkowa wartość (zł)	Działanie bez kosztów bezpośrednich.	

Zadanie	7.1.2	Organizacja systematycznych szkoleń i warsztatów dla przedstawicieli organizacji pozarządowych
Okres realizacji	Realizacja ciągła	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Ośrodek Promocji, Kultury i Sportu, GCI	
Uwagi	Zadanie polega na organizacji szkoleń dla przedstawicieli NGO w zakresie pozyskiwania finansowania zewnętrznego, zarządzania organizacją, zarządzania projektami. Możliwe wsparcie ze strony organizacji „parasolowych” – Centrum Wspierania Inicjatyw Społecznych CRIS z Rybnika	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	7.1.3	Rozwój systemu delegacji zadań publicznych organizacjom sektora pozarządowego
Okres realizacji	Realizacja ciągła od 2009	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna, Stanowisko ds. pożytku publicznego	
Uwagi	Systematyczne powiększanie zakresu zadań publicznych powierzanych organizacjom w drodze konkursów oraz zwiększanie budżetów na poszczególne zadania.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Cel operacyjny 7.2.:

Podniesienie jakości działania instytucji gminnych

Zadanie	7.2. 1	Powołanie sołectw
Okres realizacji	2008	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna	
Uwagi	Zadanie jest istotnie w kontekście pozyskiwania środków zewnętrznych w ramach PROW. Daje dodatkowo możliwość skutecznej komunikacji mieszkańców i UG.	
Szacunkowa wartość (zł)	20.000	

Zadanie	7.2. 2	Rozszerzenie zakresu usług publicznych <i>on-line</i>
Okres realizacji	2009 – 2010	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna	
Uwagi	Zadanie polega na umożliwieniu kompletnego załatwienia poszczególnych sprawy w za pomocą Internetu.	
Szacunkowa wartość (zł)	10.000	

Zadanie	7.2. 3	Rozwój „Więści znad Brennicy”
Okres realizacji	2009 – 2010	
Odpowiedzialność	OPKiS Gminy Brenna	
Uwagi	Regularna edycja i promocja czasopisma oraz wykorzystanie go jako forum informacji i debaty o bieżących sprawach Gminy Brenna.	
Szacunkowa wartość (zł)	60.000/rok	

Cel strategiczny 8.

Zapewnienie wysokiej jakości, nowoczesnych usług publicznych – edukacji i pomocy społecznej.

Cel operacyjny 8.1.

Unowocześnienie systemu pomocy społecznej

Zadanie	8.1. 1	Utworzenie przedsiębiorstwa społecznego.
Okres realizacji	2010 – 2011	
Odpowiedzialność	Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej	
Uwagi	Możliwość uzyskania wsparcia w ramach POKL.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	8.1. 2	Rozwój wolontariatu – poprzez wspólną aktywność jednostek publicznych
Okres realizacji		
Odpowiedzialność	Współpraca: UG, GOPS, GCI, OPKiS	
Uwagi	Stały udział wolontariuszy podczas wydarzeń, imprez, wyłonienie animatora, który gromadzi zapotrzebowanie na pracę wolontariuszy oraz informacje o osobach zainteresowanych tą formą aktywności.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	8.1. 3	Przeciwdziałanie wykluczeniu poprzez wczesne zapobieganie – pomoc dzieciom i rodzinie, w tym przeciwdziałanie alkoholizmowi
Okres realizacji		
Odpowiedzialność	Gmina Brenna, GOPS (współpraca z organizacjami pozarządowymi)	
Uwagi	Systematyczna organizacja pikników rodzinnych, imprez (plenerów malarskich, innych działań artystycznych, w tym wykorzystujących wartość kultury ludowej) skierowanych do dzieci i rodziców.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	8.1. 4	Systematyczne podnoszenie kompetencji kadr Urzędu Gminy i pracowników GOPS
Okres realizacji	Realizacja ciągła	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna, Dyrektor GOPS	
Uwagi	Systematyczne kierowanie pracowników na szkolenia organizowane w ramach POKL, motywowanie wzrostem wynagrodzeń.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

wartość (zł)	
--------------	--

Cel operacyjny 8.2.

Zapewnienie wysokiej jakości, nowoczesnych usług edukacyjnych

Zadanie	8.2. 1	Rozwój oferty w zakresie zajęć pozalekcyjnych prowadzonych w szkołach
Okres realizacji	2009/ciągle	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna, dyrektorzy placówek	
Uwagi	Przygotowanie projektu – wyznaczenie rodzajów zajęć oraz wymiaru czasowego, struktury organizacyjnej. Możliwe finansowanie w ramach PO KL.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	8.2. 2	Zwiększenie liczby dzieci uczęszczających do przedszkoli na terenie Gminy Brenna
Okres realizacji	2010/ciągle	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna, dyrektorzy placówek	
Uwagi	Przygotowanie projektu – w zakresie zajęć dodatkowych i zwiększenia zatrudnienia – określenie struktury organizacyjnej, budżetu oraz zakresu odpowiedzialności – możliwe finansowanie w ramach PO KL.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

Zadanie	8.2. 3	Rozwój kształcenia ustawicznego w Gminie Brenna – zwiększenie aktywności Gminnego Centrum Informacji
Okres realizacji	2009/ciągle	
Odpowiedzialność	Gmina Brenna – Ośrodek Promocji, Kultury i Sportu	
Uwagi	Organizacja szkoleń, warsztatów dla przedstawicieli różnych środowisk i w różnych zakresach. OPKiS i GCI organizują szkolenie. Możliwość włączania się w szkolenia organizowane w ramach większych przedsięwzięć edukacyjnych.	
Szacunkowa wartość (zł)	Brak danych	

8. Źródła finansowania planów operacyjnych

Regionalny Program Operacyjny Województwa Śląskiego na lata 2007 – 2013

Regionalny Program Operacyjny Województwa Śląskiego na lata 2007-2013 (RPO WSL) stanowi najistotniejszy instrument polityki regionalnej województwa w okresie 2007-2013, spajający większość zadań realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego oraz inne jednostki publiczne i prywatne w ramach funduszy strukturalnych Unii Europejskiej. Realizuje on zapisy zawarte w Strategii Rozwoju Województwa Śląskiego na lata 2000 – 2020.

W ramach programu jednostki samorządu terytorialnego mają możliwość ubiegania się o dotację z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR) w wysokości do 85% kosztów kwalifikowanych projektu. Poszczególne domeny strategiczne Strategii Rozwoju Gminy Brenna mogą być realizowane w oparciu o środki finansowe pochodzące z EFRR. Cele w ramach domeny „Gospodarka oparta na turystyce” są komplementarne z następującymi priorytetami RPO WSL:

- Priorytetem I. Badania i rozwój technologiczny, innowacje i przedsiębiorczość;
- Priorytetem III. Turystyka;
- Priorytetem IV. Kultura.

Natomiast cele domeny „Nowoczesna infrastruktura publiczna” są komplementarne z:

- Priorytetem V. Środowisko;
- Priorytetem VII. Transport;

Cele w ramach domeny „Sfera społeczna” są komplementarne z:

- Priorytetem IV. Kultura;
- Priorytetem VIII. Infrastruktura edukacyjna;
- Priorytetem IX. Zdrowie i rekreacja.

Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007 – 2013

Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013 jest instrumentem realizacji polityki Unii Europejskiej w zakresie rozwoju obszarów wiejskich (ROW). Dokument określa cele, priorytety oraz zasady, na podstawie których będą wspierane działania dotyczące tej problematyki.

Program będzie realizowany w latach 2007-2013 na terenie całego kraju. Podstawą realizacji założeń strategicznych Programu, opisanych w Krajowym Planie Strategicznym Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013, są działania na rzecz rozwoju obszarów wiejskich w ramach czterech osi priorytetowych. Program współfinansowany jest z Europejskiego Funduszu Rolnego na Rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich oraz ze środków krajowych przeznaczonych na ten cel w ustawie budżetowej.

Poziom pomocy z EFRROW wynosi maksymalnie 75% kosztów kwalifikowanych inwestycji. Wymagany krajowy wkład środków publicznych, w wysokości co najmniej 25% kosztów kwalifikowalnych projektu pochodzi ze środków własnych.

Gmina Brenna ma możliwość ubiegania się o dofinansowanie w ramach Osi Priorytetowej 3. (Jakość życia na obszarach wiejskich i różnicowanie gospodarki wiejskiej) PROW na projekty:

– **z zakresu gospodarki wodno-ściekowej**

Maksymalna wysokość pomocy na realizację projektów w jednej gminie, w okresie realizacji Programu, nie może przekroczyć:

- 4 000 000 zł (1 024 642,7 euro) – na projekty w zakresie gospodarki wodno-ściekowej;
- 200 000 zł (51 232,1 euro) – na projekty w zakresie tworzenia systemu zbioru, segregacji, wywozu odpadów komunalnych;
- 3 000 000 zł (768 482,0 euro) - na projekty w zakresie wytwarzania lub dystrybucji energii ze źródeł odnawialnych.

– **z zakresu zachowania dziedzictwa kulturowego i specyfiki obszarów wiejskich oraz podniesienia atrakcyjności turystycznej i inwestycyjnej obszarów wiejskich**

Pomocy finansowej udziela się podmiotom z tytułu inwestycji w zakresie:

- 1) budowy, przebudowy, remontu lub wyposażenia obiektów:
 - a) pełniących funkcje publiczne, społeczno-kulturalne, rekreacyjne i sportowe,
 - b) służących promocji obszarów wiejskich, w tym propagowaniu i zachowaniu dziedzictwa historycznego, tradycji, sztuki oraz kultury,
- 2) kształtowania obszaru przestrzeni publicznej;
- 3) budowy, remontu lub przebudowy infrastruktury związanej z rozwojem funkcji turystycznych, sportowych lub społeczno-kulturalnych;

- 4) zakupu obiektów charakterystycznych dla tradycji budownictwa w danym regionie, w tym budynków będących zabytkami, z przeznaczeniem na cele publiczne;
 - 5) odnawiania, eksponowania lub konserwacji lokalnych pomników historycznych, budynków będących zabytkami lub miejsc pamięci;
 - 6) kultywowania tradycji społeczności lokalnej oraz tradycyjnych zawodów.
- Maksymalna wysokość pomocy na realizację projektów w jednej miejscowości wynosi 500 000 zł (128 080,3 euro) w okresie realizacji Programu.

Europejska Współpraca Terytorialna 2007 – 2013

Europejska Współpraca Terytorialna (EWT) jest celem polityki regionalnej Unii Europejskiej na lata 2007-2013, którego realizacja wspierana będzie ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego. EWT 2007-2013 stanowi kontynuację Inicjatywy Wspólnotowej INTERREG III, wdrażanej w okresie programowania 2000-2006 (w Polsce od 1 maja 2004 r.). Program Operacyjny Współpracy Transgranicznej Republika Czeska-Rzeczpospolita Polska 2007-2013 nawiązuje bezpośrednio do Programu Inicjatywy Wspólnotowej Interreg IIIA Czechy - Polska, który był realizowany w latach 2004-2006. Głównym celem Programu jest współpraca transgraniczna i rozwój czesko - polskiego pogranicza.

Program skupia się na wzmacnianiu wzajemnych kontaktów gospodarczych, społecznych i kulturalnych, wspólną ochronę bogactwa przyrody, rozwój ruchu turystycznego, tworzenie aktywnego rynku pracy oraz innych dziedzin rozwoju (więcej informacji patrz: dokumenty programowe). Projekty realizowane są na zasadzie partnerstwa co najmniej dwóch podmiotów z obszaru objętego wsparciem. Wśród podmiotów kwalifikowanych do objęcia pomocą znajdują się m.in. jednostki samorządu terytorialnego wszystkich szczebli (województwa, powiaty, gminy) oraz ich związki i stowarzyszenia.

Projekty realizowane w ramach POWT RCz-RP 2007-2013 finansowane są zgodnie z zasadą dodatkowości. Oznacza to, że każdy projekt współfinansowany ze środków EFRR musi być jednocześnie dofinansowany z krajowych publicznych źródeł finansowania. Dofinansowanie może pochodzić ze środków budżetu państwa, budżetu jednostek samorządu terytorialnego (kraju/województwa, powiatu lub gminy) oraz innych środków własnych partnerów, które uważane są za środki publiczne. Struktura finansowania dla podmiotów polskich jest następująca:

- 100% ze środków publicznych, z tego:
- 85% z EFRR;
- 15% z krajowych środków publicznych.

Obszar wsparcia Programu Operacyjnego Współpracy Transgranicznej Rzeczpospolita Polska – Republika Słowacka obejmuje polsko-słowackie pogranicze na poziomie jednostek NTS III (powiat cieszyński) oraz NTS IV.

Zasadniczym warunkiem kwalifikowalności partnera wiodącego oraz innych partnerów jest ich umiejscowienie na obszarze wsparcia. W odpowiednio uzasadnionych przypadkach oraz pod warunkiem uzyskania akceptacji Komitetu Monitorującego Programu, EFRR może w wysokości nie przekraczającej 20% kwoty swojego wkładu do Programu finansować wydatki poniesione przez partnerów mających siedzibę na obszarach przyległych do zasadniczego obszaru Programu.

Poziom współfinansowania polsko – słowackiego projektu transgranicznego ze środków EFRR został określony na poziomie do 85% kosztów kwalifikowlanych. Zasady kwalifikowalności potencjalnych beneficjentów zostały określone podobnie jak w przypadku POWT RCz-RP 2007-2013.

Program Operacyjny Kapitał Ludzki

Program stanowi odpowiedź na wyzwania, jakie przed państwami członkowskimi UE, w tym również Polską, stawia odnowiona Strategia Lizbońska. Do wyzwań tych należą: uczynienie z Europy bardziej atrakcyjnego miejsca do lokowania inwestycji i podejmowania pracy, rozwijanie wiedzy i innowacji oraz tworzenie większej liczby trwałych miejsc pracy. Zgodnie z założeniami Strategii Lizbońskiej oraz celami polityki spójności krajów unijnych, rozwój kapitału ludzkiego i społecznego przyczynia się do pełniejszego wykorzystania zasobów pracy oraz wsparcia wzrostu konkurencyjności gospodarki.

W ramach PO KL przewiduje się możliwość realizacji projektów w dwóch głównych trybach: systemowym i konkursowym. W trybie systemowym projekty są realizowane przez beneficjentów imiennie wskazanych w Programie lub dodatkowych dokumentach stanowiących jego uszczegółowienie. Natomiast w trybie konkursowym projekty będą mogły realizować wszystkie podmioty.

Gmina Brenna ma możliwość realizacji celów nakreślonych w ramach *Domeny 3. Spójność społeczna* Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Brenna w oparciu o fundusze

z POKL. Maksymalny udział środków UE w wydatkach kwalifikowanych na poziomie projektu wynosi 85%. Wyżej wymieniona domena jest komplementarna z celami wyznaczonymi dla priorytetu VII. Promocja integracji społecznej i priorytetu III. Wysoka jakość systemu oświaty.

Programy realizowane przez Ministerstwo Sportu i Turystyki

BLISKO BOISKO

Program przewiduje, że dofinansowanie może uzyskać podmiot (jednostka samorządu, klub lub ośrodek sportowy), który zobowiąże się do pokrycia 30% kosztów projektu (wliczana będzie także praca wykonana np. w ramach akcji społecznych), przygotuje dokumentację boiska całorocznego o wymiarach minimum 30 na 60 metrów pokrytego trawą syntetyczną o wysokości minimum 5 centymetrów i przede wszystkim ogólnie dostępnego dla dzieci i młodzieży bez żadnych opłat i warunków.

Dofinansowanie każdego obiektu może wynieść maksymalnie 70% kosztów budowy lecz nie więcej niż 320.000 złotych na jedno boisko (PZU przekazuje 40% kosztów, Ministerstwo Sportu i Turystyki – 30%). Warunkiem dofinansowania projektu będzie zobowiązanie podmiotu wnioskującego o dotację do zapewnienia środków własnych, w wysokości pozwalającej na terminowe (do końca roku 2007) zakończenie budowy boiska. Weryfikację formalną i finansową dokumentacji prowadzić będzie Ministerstwo Sportu i Turystyki wspólnie z Bankiem Gospodarstwa Krajowego zaś ostateczne decyzje o przyznaniu dofinansowania podejmować będzie Rada Patronacka. Program ma być prowadzony przez minimum trzy lata – do roku 2009 z możliwością przedłużenia go do roku 2012, czyli do finałów Mistrzostw Europy w Piłce Nożnej. Dodatkowym, naturalnym, uzupełnieniem programu BLISKO BOISKO mają być rozgrywki turnieju dzikich drużyn „O złotą piłkę PZU”, które zorganizowane zostaną w roku bieżącym po raz pierwszy przez PZU pod patronatem Ministerstwa Sportu i Turystyki.

Budowa wielofunkcyjnych boisk sportowych ogólnie dostępnych dla dzieci i młodzieży

Kwota środków Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej przeznaczona na realizację zadań, wynosi 200 tys. zł, nie więcej jednak niż 50% wartości kosztorysowej. Podstawowe kryteria wyboru projektów:

- minimalne wymiary boisk 22 x 44 m;

- nawierzchnia syntetyczna;
- lokalizacja na terenie gmin, o których mowa w art. 20, ust. 6 pkt 1 ustawy z dnia 13 listopada 2003 r. o dochodach jednostek samorządu terytorialnego (Dz.U. Nr 203, poz. 1966 z późn. zm.),
- na terenie gmin nie posiadających tego typu obiektu sportowego,
- na terenie zdegradowanych obszarów miejskich, przemysłowych i powojkowych, w ramach ich rewitalizacji.

Koszty kwalifikowane w ramach programu to między innymi:

- opracowanie dokumentacji technicznej;
- wykonanie podbudowy pod nawierzchnie wraz z drenażem lub odwodnieniem (w zależności od zastosowanej technologii wyłożenia nawierzchni);
- wykonanie nawierzchni (nawierzchnia poliuretanowa, trawa syntetyczna);
- wykonanie ogrodzenia na całym obwodzie boiska o wysokości min. 4 metry wraz z dwoma wejściami (w tym jednym technicznym umożliwiającym wjazd o szerokości min. 2,5 m);
- zakup sprzętu sportowego na trwale mocowanego do podłoża.

Obecnie program aktywny do końca 2008 roku. Przewiduje się jego kontynuację w ramach programu „Boisko w Mojej Gminie – Orlik 2012”

Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej

Zasady dofinansowania z Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej określa rozporządzenie Ministra Sportu z dnia 10 lipca 2006 r. w sprawie dofinansowania zadań ze środków Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej (Dz.U. Nr 134, poz. 944). Zgodnie z nim wspierane są inwestycje:

- **„określone w programie inwestycji o szczególnym znaczeniu dla sportu”**
Podmioty ubiegające się o dofinansowanie zgłaszają wnioski o wpisanie przedsięwzięć do programu inwestycji o szczególnym znaczeniu dla sportu bezpośrednio do Ministra Sportu. Kwota środków Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej na dofinansowanie inwestycji o szczególnym znaczeniu dla sportu nie może przekroczyć 50% wartości kosztorysowej inwestycji.
- **„określone w wojewódzkich wieloletnich programach rozwoju bazy sportowej, uchwalanych przez sejmiki województw”**

Podmioty ubiegające się o dofinansowanie zgłaszają wnioski o wpisanie przedsięwzięć do programów rozwoju bazy sportowej bezpośrednio do właściwych urzędów marszałkowskich.

Kwota środków z Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej na dofinansowanie inwestycji nie może przekroczyć 33% wartości kosztorysowej inwestycji. W przypadku gmin, które nie posiadają pełnowymiarowej sali gimnastycznej dopuszcza się dofinansowanie do 60% wartości kosztorysowej inwestycji.

Środki pochodzące z FRKF zasilają także program „Budowa wielofunkcyjnych boisk sportowych ogólnie dostępnych dla dzieci i młodzieży”. Wartość wsparcia w ramach programu wynosi maksymalnie 200 tys. zł, jednak nie więcej niż 50% wartości kosztorysowej projektu. Program ma charakter wieloletni – edycja 2008 będzie kontynuowana w kolejnych latach.

Funduszu Ochrony Gruntów Rolnych – środki zarządzane przez Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego. Wyboru zadań do wsparcia dokonuje się na podstawie uchwały Sejmiku Województwa Śląskiego Nr III/4/13/2007 z dnia 21.02.07r w sprawie "Zasad i trybu postępowania w sprawach związanych z wydatkowaniem środków Funduszu Ochrony Gruntów Rolnych w województwie śląskim". Środki FOGR można przeznaczyć między innymi na:

- budowę i renowację zbiorników wodnych służących małej retencji,
- budowę i modernizację dróg dojazdowych do gruntów rolnych,
- rekultywację na cele rolnicze gruntów.

Beneficjentami środków z FOGR mogą być powiaty, gminy, osoby fizyczne i prawne oraz jednostki organizacyjne nie posiadające osobowości prawnej.

Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (NFOŚiGW)

Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej zostały powołany w celu wspomagania działalności określonej w ustawie z dnia 27 kwietnia 2001 r. - Prawo ochrony środowiska (Dz. U. Nr 62, poz. 627 i Nr 115, poz. 1229 oraz z 2002 r. Nr 74, poz. 676).

Narodowy Fundusz stosuje następujące formy pomocy finansowej: pożyczki preferencyjne, pożyczki płatnicze, kredyty udzielane ze środków Narodowego Funduszu przez banki w ramach linii kredytowych, dotacje, dopłaty do oprocentowania preferencyjnych kredytów

i pożyczek, pożyczki w ramach umowy konsorcjum, promesy pomocy finansowej przedsięwzięcia, poręczenia spłaty kredytów oraz zwrotu środków przyznanych przez rządy państw obcych i organizacje międzynarodowe, przeznaczonych na realizację zadań ochrony środowiska i gospodarki wodnej, umorzenia pożyczek preferencyjnych, przekazanie środków jednostkom budżetowym.

Dotacje pochodzące wyłącznie ze środków Narodowego Funduszu mogą być udzielane m. in. na rekultywację składowisk odpadów komunalnych (dotacja do wysokości 20% kosztów rekultywacji - dla jednostek samorządu terytorialnego lub spółek będących w 100% własnością tych jednostek i realizujących ich zadania własne, dotyczy składowisk, których eksploatację rozpoczęto przed 1 października 2001 r.), ochronę przyrody i krajobrazu, ochronę lasów i zasobów leśnych, kształtowanie ekologicznych postaw i zachowań społeczeństwa, wspieranie działalności pozarządowych organizacji ekologicznych.

Umieszczanie przedsięwzięć finansowanych w formie dotacji na liście zakwalifikowanych do pomocy finansowej jest przeprowadzane okresowo (sesyjnie). Terminy sesji są publikowane na stronie internetowej Narodowego Funduszu.

Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (WFOŚiGW)

Fundusz wspiera działania służące realizacji celów zapisanych w wojewódzkim programie ochrony środowiska, współfinansuje przedsięwzięcia służące poprawie stanu środowiska w województwie śląskim w celu osiągnięcia standardów określonych w dyrektywach Wspólnot Europejskich oraz spełnienia zobowiązań wynikających z Traktatu Akcesyjnego Polski do Unii Europejskiej. Priorytetem Funduszu jest zapewnienie maksymalnej absorpcji środków unijnych.

Fundusz może przeznaczać środki na dofinansowanie zadań z zakresu ochrony środowiska i gospodarki wodnej realizowanych przez jednostki budżetowe poprzez przekazanie środków tym jednostkom, na zasadach określonych dla dotacji.

Pomoc finansowa Funduszu może przyjmować jedną z następujących form:

- preferencyjnej pożyczki, w tym pożyczki pomostowej,
- dotacji (do 100% kosztów kwalifikowanych dla zadań pozainwestycyjnych, z uwzględnieniem efektów zadania i możliwości finansowych Funduszu; do 50% kosztów kwalifikowanych dla zadań inwestycyjnych),
- częściowego umorzenia udzielonej pożyczki,

- dopłaty do oprocentowania kredytów bankowych,
- kredytu w bankowych liniach kredytowych.

9. Wdrażanie, monitoring i promocja Strategii

9.1. Wdrażanie Strategii

System wdrażania „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Brenna 2008 – 2015” obejmuje szereg procesów niezbędnych do jego realizacji oraz podmioty i jednostki, które będą zaangażowane w ich implementację. Procesy wdrażania i zakres odpowiedzialności zaprezentowano poniżej:

- Przygotowanie projektu Strategii lub zmian do Strategii – Wójt Gminy, eksperci zewnętrzni, Rada Gminy, mieszkańcy,
- Wybór zadań do realizacji w ramach Strategii – Wójt Gminy, Rada Gminy,
- Zabezpieczenie środków w budżecie na realizację zadań, umieszczenie poszczególnych zadań w budżecie oraz Wieloletnim Planie Inwestycyjnym – Skarbnik, Wójt Gminy, Rada Gminy,
- Przygotowanie projektów od strony technicznej – Urząd Gminy, Kierownik Referatu Inwestycji i Inżynierii, Dyrektor OPKiS, Kierownik GOPS,
- Przygotowanie wniosków o dofinansowanie – Urząd Gminy, Stanowisko ds. pozyskiwania funduszy zewnętrznych,
- Przeprowadzenie postępowań o udzielenie zamówienia publicznego – Urząd Gminy, Stanowisko ds. pozyskiwania funduszy zewnętrznych, Stanowisko ds. zamówień publicznych,
- Nadzór nad realizacją projektów, rozliczenia, raporty – Urząd Gminy, Wójt Gminy, Stanowisko ds. pozyskiwania funduszy zewnętrznych, Stanowisko ds. zamówień publicznych,
- Ewaluacja osiągania poszczególnych celów operacyjnych, Urząd Gminy, Wójt Gminy, dyrektorzy jednostek podległych, Rada Gminy,
- Formułowanie wniosków z ewaluacji / rekomendacji aktualizacji – Urząd Gminy, Wójt Gminy, dyrektorzy jednostek podległych, Rada Gminy.

We wdrażanie Strategii w zależności od typu projektu, będą również zaangażowane inne jednostki lub organy, np. Ośrodek Promocji, Kultury i Sportu, Gminne Centrum Informacji, organizacje pozarządowe, etc. Zaangażowanie społeczne w realizację Strategii będzie

gwarantem przejrzystości stosowanych procedur, co musi zapewnić także właściwa komunikacja społeczna (promocja) realizowanych projektów i sekwencji działań.

9.2. Monitorowanie, ewaluacja i system aktualizacji

Planuje się następującą procedurę monitorowania Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Brenna na lata 2008-2015. Przegląd Strategii będzie przeprowadzany przez cały okres jej obowiązywania, przynajmniej raz w roku. Wynikiem przeprowadzenia przeglądu będzie sprawozdanie zawierające informacje na temat zaawansowania poszczególnych zadań wybranych do realizacji w danym okresie.

- Wójt, który jest odpowiedzialny za wdrażanie Strategii składa Radzie Gminy sprawozdanie z jej realizacji, które przyjmowane jest uchwałą Rady Gminy.
- Zmiany w dokumencie dokonywane będą uchwałą Rady Gminy na wniosek Wójta po wydaniu stosownej opinii przez komisję (komisje) odpowiedniej dla danego typu zadania.

Ocena średniookresowa realizacji Strategii zostanie dokonana w pierwszym kwartale 2011 r. Jej celem będzie porównanie założonych w Strategii efektów jej wdrażania z faktycznie osiągniętymi wynikami. Na tej podstawie formułowane będą zalecenia na kolejne lata wdrażania Strategii. Ocena dokonywana będzie przez Wójta Gminy, we współpracy z właściwymi referatami UG, który przedstawi ją do przyjęcia Radzie Gminy.

Ocena końcowa zostanie przeprowadzona po zakończeniu całego okresu, w jakim realizowane mają być zadania ujęte w Strategii. Wnioski z oceny, sporządzone w trybie analogicznym jak dla oceny średniookresowej, posłużą jako rekomendacje w kolejnych procesach planowania strategicznego.

9.3. Komunikacja społeczna Strategii

W ramach upowszechniania planu podejmowane będą następujące działania:

- Umieszczenie streszczenia Strategii na stronie www gminy oraz pełnej wersji w Biuletynie Informacji Publicznej,
- Zamieszczenie na tablicy ogłoszeń przy Urzędzie Gminy podstawowych założeń Strategii, informacji o przyjęciu Strategii, warunkach jej dostępności,

- Zamieszczenie Strategii w „Wieściach znad Brennicy” (proponowane zamieszczenie całości dokumentu „w odcinkach” oraz jej publikację w formie bezpłatnej broszury.
- Informowanie o zawartych w dokumencie planach inwestycyjnych na zebraniach wiejskich odbywających się w cyklu rocznym.
- Zapewnienie możliwości zapoznania się przez mieszkańców z treścią dokumentu poprzez udostępnienie go w biurze Rady Gminy.
- Przed uchwaleniem Strategii przez Radę Gminy zostaną przeprowadzone otwarte konsultacje społeczne projektu uchwały.

Dodatkowo wszystkie sprawozdania i oceny powstające w ramach monitorowania Strategii, jak również jej zmiany, będą publikowane w Biuletynie Informacji Publicznej.

Samorząd gminy będzie w sposób otwarty podchodził do projektów zgłaszanych przez podmioty prywatne oraz organizacje pozarządowe, fundacje, stowarzyszenia, kościoły i związki wyznaniowe, mogące pozytywnie wpłynąć na osiągnięcie celów rozwojowych gminy.

Współpraca z wyżej wymienionymi podmiotami życia społecznego będzie inicjowana poprzez organizację spotkań z mieszkańcami, podczas których przedstawiciele władz gminy i Urzędu Gminy prezentować będą możliwości współpracy w nadchodzącym okresie.

Inicjatorem współpracy mogą być również mieszkańcy i organizacje działające na terenie Gminy Brenna. Propozycje wspólnej realizacji przedsięwzięć mogą być kierowane do samorządu w trybie ciągłym, zarówno poprzez zwrócenie się na piśmie, jak i w czasie spotkań z Radnymi, Wójtem.

10. Zakończenie

Zaprezentowany w niniejszym opracowaniu program rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Brenna został przygotowany w celu możliwie skutecznego działania na rzecz rozwoju lokalnego w Brennej, Górkach Małych, Górkach Wielkich. Strategia systematyzuje zadania, które bezpośrednio wynikają z potrzeb mieszkańców oraz wskazuje możliwe źródła pozyskania zewnętrznego finansowania dla poszczególnych projektów. Głównym podmiotem odpowiedzialnym za wdrażanie programu będzie Gmina Brenna reprezentowana przez Wójta Gminy oraz działająca poprzez strukturę UG i podległe mu jednostki. Strategia to program, który może zostać skutecznie implementowany (zadania zostały dopasowane do możliwości organizacyjnych i finansowych), jednak wymagać to będzie zaangażowania, wysiłku i współpracy ze strony partnerów tak publicznych, jak prywatnych i społecznych. Tylko trwała współpraca międzysektorowa może zagwarantować sukces programu. Jednym z głównych przesłań Strategii jest bowiem dbałość o harmonijny rozwój Gminy Brenna. Mimo, że zadania infrastrukturalne stanowią większą część planów operacyjnych, to działania związane z budową i rozwojem silnego kapitału ludzkiego w gminie, a także troska o słabszych, wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem dopełniają obrazu Strategii. Warunkiem koniecznym dla osiągnięcia strategicznego sukcesu w Gminie Brenna jest zatem traktowanie prezentowanego programu jako narzędzia, które powinno być nieustannie w użyciu, możliwie często modyfikowanego oraz ocenianego pod kątem przydatności. Stąd poniżej wskazano następujące wartości (postulaty), które powinny stanowić „drogowskazy” podczas wdrażania Strategii:

- **Zaangażowanie** – możliwie szeroka koalicja na rzecz urzeczywistnienia misji Gminy Brenna,
- **Współpraca** – zapraszanie do wdrażania i oceny Strategii partnerów społecznych, przedsiębiorców, mieszkańców,
- **Systematyczność** – jedynie regularne monitorowanie i modyfikowanie programu da możliwość pełnego unikania zagrożeń i wykorzystywania szans w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu,
- **Przejrzystość** – komunikacja społeczna i stały dialog społeczny w zakresie wszystkich działań związanych z realizacją Strategii pozwoli uczynić z niej

narzędzie, z którym identyfikują się mieszkańcy, widząc w tym szansę na poprawę jakości życia.

Załącznik 1. Lista osób zaangażowanych w przygotowanie Strategii

Opracowanie niniejszego dokumentu było możliwe dzięki zaangażowaniu mieszkańców – przedstawicieli organizacji społecznych, przedsiębiorców, radnych, pracowników Urzędu Gminy. Poniżej znajduje się alfabetyczna lista uczestników warsztatów strategicznych, których efektem są zapisy niniejszego programu.

Józef Bąk
Monika Białek
Adam Bojda
Erwin Bojda
Jan Chrapek
Marian Dudys
Stanisław Gaszczyk
Ryszard Głowczak
Józef Greń
Seweryn Greń
Zygmunt Greń
Władysław Heller
Beata Holeksa
Bogusław Holeksa
Jan Holeksa
Krzysztof Holeksa
Violetta Iskrzycka
Andrzej Jakubiec
Dariusz Jakubiec
Beata Jaworek – Skalka
Aleksander Kaczor
Stanisław Klejczyk
Krzysztof Kłosko

Tomasz Lorek
Joanna Macura
Krzysztof Majeran
Jerzy Małysz
Rafał Marchleml
Czesław Marcjasz
Małgorzata Matuszek
Zbigniew Mitrega
Jacek Musioł
Damian Nowak
Stanisław Ogrocki
Fryderyka Pawliczek
Krystyna Podzorska
Robert Rymorz
Rudolf Sikora
Jan Staś
Iwona Szarek
Marek Wojnar
Krystian Żyłka
Krystyna Żyłka

Załącznik 2. Wykaz skrótów

FOGR – Fundusz Ochrony Gruntów Rolnych

FRKF – Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej

GCI – Gminne Centrum Informacji w Brennej

GOPS – Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Brennej

MPZP – Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Brenna

NFOŚiGW – Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej

OPKiS – Ośrodek Promocji, Kultury i Sportu Gminy Brenna

POKL – Program Operacyjny Kapitał Ludzki

RPO WSL – Regionalny Program Operacyjny Województwa Śląskiego na lata 2007 – 2013

RZGW – Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej

SWOT – Strengths: mocne strony, Weaknesses: słabe strony: Opportunities: szanse, Threats: zagrożenia

UG – Urząd Gminy Brenna

WFOŚiGW – Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej

ZDW – Zarząd Dróg Wojewódzkich w Katowicach

ZPORR – Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego